Delårsrapport per augusti 2026



Innehåll

Sammanfattning....3
Förenklad förvaltningsberättelse....4
Händelser av väsentlig betydelse 4
Regelverk för nämnder och bolags arbete med målstruktur....5
Nämndernas och bolagens bedömning av måluppfyllelsen per mål....5
Samlad bedömning av måluppfyllelsen per kommunfullmäktigemål ...6
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 6
En trygg kommun där människor trivs och växer 8
En hållbar naturkommun 17
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge....22
Resultat och ekonomisk ställning 25
Balanskravsresultat....44
Internkontroll....45
Förväntad utveckling 45
Väsentliga personalförhållanden....48
Sjukfrånvaro....49
Personalomsättning....50
Resultaträkning....50
Balansräkning....52
Noter till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys, mnkr ...53
Noter Innehållsförteckning....53
Driftsredovisning....70
Investeringsredovisning....74
Kommunens investeringar....74
Större pågående investeringsprojekt 75
Bolagens investeringar 77
Huddinge Samhällsfastigheter AB....78
Huge Bostäder AB 78
Bolagens och kommunalförbundets verksamheter....78
Huge Bostäder AB....78
Huddinge Samhällsfastigheter AB 79
Södertörns Energi AB/Södertörns Fjärrvärme AB....79
Söderenergi AB 80
SRV Återvinning AB....81
Södertörns brandförsvarsförbund....82

Sammanfattning

Resultatet uppgår per augusti till 319 miljoner kronor enligt det finansiella målet (resultat exklusive exploaterings- och realisationsvinster). Verksamhetens nettokostnader har totalt sett ökat med 5 procent, medan skatter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning har ökat med 3 procent. Resultatet förklaras främst av semesterlöneskuldens positiva påverkan på periodens resultat, icke använda reserverade medel om 78 miljoner kronor samt ett samlat överskott för nämnderna på 39 miljoner kronor.

Helårsprognosen för det ekonomiska målet visar ett utfall på 233 miljoner kronor, motsvarande 2,9 procent av skatt, generella statsbidrag och utjämning. Det prognostiserade resultatet ger ett underskott mot budget på 32 miljoner kronor. Prognosen på kommunens totala resultat landar dock på 59 miljoner kronor, vilket beror på överskott från exploateringsverksamheten på 90 miljoner kronor,

Nämnderna räknar i sina helårsprognoser med ett underskott mot budget på 16 miljoner kronor. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och grundskolenämnden redovisar överskott på 24 respektive 7 miljoner kronor medan vård- och omsorgsnämnden redovisar ett underskott på 16 miljoner kronor.

Målområde *En trygg kommun där människor trivs och växer* bedöms bli i hög grad uppfyllt och *En hållbar naturkommun* bedöms bli delvis uppfyllt under året. I delårsrapporten bygger bedömningarna i viss utsträckning på nämndernas bedömningar och på arbete som genomförs inom ramen för målen. Bland annat genomförs en hel del arbete i form av politiska uppdrag och annat arbete som förväntas påverka måluppfyllelsen positivt både på kortare och längre sikt.

Målområdet *En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge* bedöms bli i hög grad uppfyllt. När det gäller arbetsgivarmålet bygger bedömningen på att etappmålet för kommunens sjukfrånvaro kommer att kunna uppnås. Detta stärks av att nämndernas och bolagens bedömda måluppfyllelse är hög. När det gäller målet *Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi* utgår bedömningen från kommunens fastställda finansiella mål. Samlat bedöms dessa i hög grad kunna uppfyllas under året. En samlad bedömning av fastställda finansiella mål och verksamhetsmål är att måluppfyllelsen är god och att kommunen och koncernen uppfyller kriterierna för god ekonomisk hushållning.

Förenklad förvaltningsberättelse

Händelser av väsentlig betydelse

Händelser av väsentlig betydelse omfattar stora händelser som har skett under räkenskapsåret eller efter balansdagen och som kan påverka bilden av kommunens ekonomi.

Bland händelser av väsentlig betydelse som påverkar den finansiella rapporten bör en pågående tvist mellan kommunen och tidigare leverantörer av lokalvårdstjänster särskilt nämnas. Tvisten har sin grund i att leverantörerna inte har fullgjort sina åtaganden enligt avtalet och kommunen har därmed utfärdat viten. Leverantörerna har hittills motsatt sig att reglera de aktuella vitesbeloppen.

I Flemingsberg och i Norra Länna har kommunen överlåtit fastigheterna Akademikern 1, Akademiker 2 och Traversen 3 till exploatörer. Sammanlagd köpeskilling uppgår till 62 miljoner kronor.

Kommun tar ut medfinansieringsersättning från exploatörer som bygger inom influensområdet för Spårväg syd. Under året har kommunen sammanlagt erhållit 14 miljoner kronor som avser sådan medfinansieringsersättning och detta redovisas som en intäkt i kommunens resultat.

Huddinge kommun får schablonersättning från migrationsverket för ansvaret att erbjuda etableringsinsatser för nyanlända personer, som de senaste åren till största delen kommit från Ukraina. Behovet av insatser för de nyanlända har samtidigt minskat, vilket har lett till att ett överskott av schablonintäkterna har uppstått. Överskottet avsattes 2025 och balanserades för framtida kostnader för tomställda paviljonger på Resedavägen till en kostnad på 7,9 miljoner kronor per år. Något framtida behov av paviljongerna bedöms i nuläget inte vara aktuellt, och paviljongerna har ett tidsbegränsat bygglov till 2033. Revisorerna har rekommenderat att kommunen inte ska fortsätta balansera schablonintäkterna, då det inte bedöms vara förenligt med gällande praxis och lagstiftning. Förvaltningen delade initialt inte revisionens bedömning, men efter utredning är slutsatsen att intäkterna framöver behöver resultatföras direkt när de erhålls.

Huddinge Samhällsfastigheter, som äger paviljongerna, och kommunstyrelsens förvaltning har utrett möjligheterna till en förtidsinlösen av paviljongerna, och en överenskommelse om förtidsinlösen av paviljongerna har träffats. Överenskommelsen innebär att Huddinge kommun per den 31 december 2026, enligt preliminär beräkning, ska förtidsinbetala cirka 47 miljoner kronor, vilket

finansieras genom tidigare balanserade schablonintäkter, samt intäkter som kommer att erhållas under 2026. Ett återstående överskott av schablonintäkter kommer att resultatföras för helåret och beräknas till närmare 25 miljoner kronor efter avdragna kostnader. Inför nästa år kommer rutinen för hanteringen av schablonintäkterna att ses över och intäkterna kan komma att bokföras centralt i kommunen.

Den 13 september 2026 genomfördes val till kommunfullmäktige. Valdeltagandet ökade jämfört med föregående val. Ny kommunfullmäktige sammanträder den 19 oktober, då även ny kommunstyrelse väljs. Politiska prioriteringar för den kommande fyraårsperioden kommer att hanteras inom ramen för den budget som bereds under hösten.

Regelverk för nämnder och bolags arbete med målstruktur

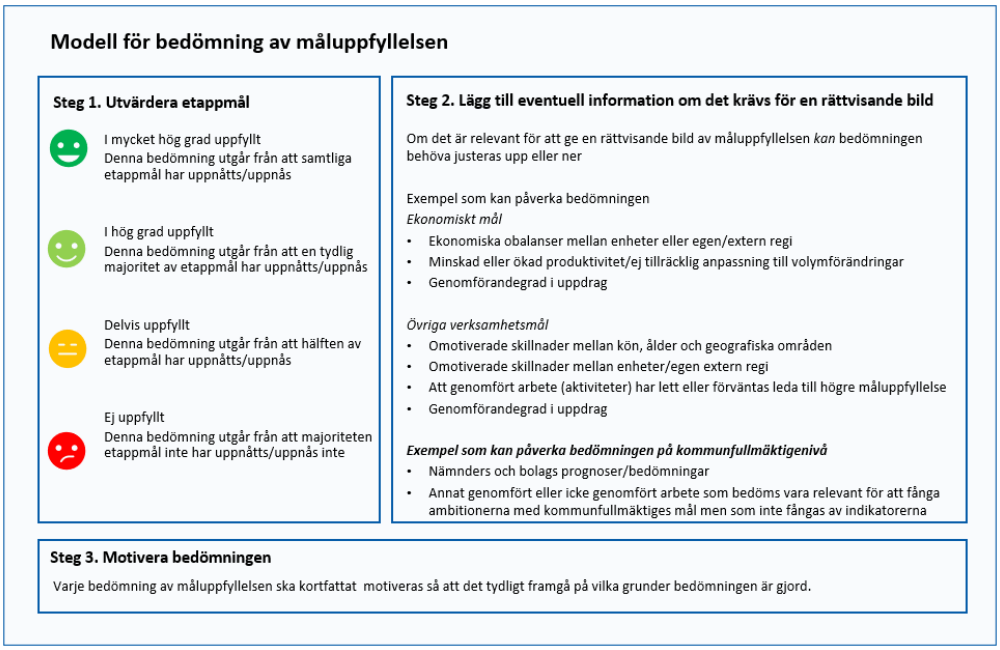
Minimikrav i verksamhetsplaneringen är att nämnderna och bolagen relaterar till minst ett av kommunfullmäktigemålen under målområde *En kommun där människor trivs och växer* och *En hållbar naturkommun* och båda kommunfullmäktigemålen under målområde *En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge bedöms.* Nämnderna och bolagen bryter ner de kommunfullmäktigemål de relaterar till utifrån respektive grunduppdrag och formulerar mer verksamhetsnära mål. Bedömningen av måluppfyllelsen sker per mål. Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huge Bostäder AB tillämpar i grunden samma målstruktur som nämnderna. Bolagen arbetar med att formulera mål inom målområdena social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet samt fastställer indikatorer och etappmål/målnivåer för att mäta måluppfyllelsen.

Nämndernas och bolagens bedömning av måluppfyllelsen per mål

Bedömningen ska vara rättvisande och transparent. Målbedömningen inleds med att ta ställning till i vilken grad beslutade etappmål har uppnåtts. Därefter ges möjlighet att justera bedömningen upp eller ner för att ge en rättvisande bild av måluppfyllelsen. Varje målbedömning ska på ett transparent och sakligt sätt motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen per kommunfullmäktigemål

Bedömningen av kommunfullmäktiges mål görs ur ett helhetsperspektiv vilket innebär att både redovisade resultat för de mått som fastställts i mål- och budget och nämnder och bolags bedömningar vägs in i bedömningen. För att säkerställa en rättvisande bild ska relevant information läggas till som underlag till bedömningen. Varje prognostiserad målbedömning ska även på kommunfullmäktigenivå sakligt och transparent motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Huddinge kommuns finansiella mål för god ekonomisk hushållning definieras av de mål som finns i *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*. Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning består på övergripande nivå av de tio kommunfullmäktigemålen i målstrukturen som i den praktiska tillämpningen konkretiseras i form av mer nämnd- och bolagsspecifika mål.

Målområde *En trygg kommun där människor trivs och växer* bedöms bli i hög grad uppfyllt och *En hållbar naturkommun* bedöms bli delvis uppfyllt under året. Utfall för flera av kommunfullmäktiges indikatorer publiceras senare under hösten vilket gör att bedömningarna av årets måluppfyllelse i viss utsträckning bygger på

nämndernas bedömningar och på arbete som genomförs inom ramen för målen. Bland annat genomförs flera politiska uppdrag från kommunfullmäktige och nämnder och majoriteten förväntas bli genomförda under året. Verksamheterna genomför även annat arbete för att målen ska nås. En sammanfattning av verksamheternas arbete beskrivs kortfattat i uppföljningen under respektive kommunfullmäktigemål.

Målområdet *En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge* bedöms bli i hög grad uppfyllt. När det gäller arbetsgivarmålet bygger bedömningen på att etappmålet för kommunens sjukfrånvaro kommer att kunna uppnås vilket stärks av att nämndernas och bolagens bedömda måluppfyllelse är hög. När det gäller målet Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi utgår bedömningen från kommunens fastställda finansiella mål. Samlat bedöms de finansiella målen i hög grad kunna uppfyllas under året. De resultat- och investeringsrelaterade målen bedöms i hög grad kunna uppfyllas för både kommunens och bolagens budgethållning.

Den samlade bedömningen av fastställda finansiella mål och verksamhetsmål är att måluppfyllelsen är god och att kommunen och koncernen uppfyller kriterierna för god ekonomisk hushållning.

Målområde	Prognos
En kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet	I hög grad uppfyllt
En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet	Delvis uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet	I hög grad uppfyllt

Finansiella mål	Bedömning
Resultat exkl. exploatering (%)	I hög grad uppfyllt
Skuldkvot (%)	I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet (%)	I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet (%)	I mycket hög grad uppfyllt

En trygg kommun där människor trivs och växer

En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden

Nämnders prognostiserade måluppfyllelse

FSN	GSN	GAN

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer*	2024	2025	2026	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, lägeskommun, andel (%)	76	73,2	År	76,5	År	≥82
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	87	87	År	90,5	År	≥92
Elever i åk. 9, meritvärde lägeskommun, genomsnitt (17 ämnen)	240	244	År	246,5	År	252
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	69	66,6	År	70	År	75

*Lägeskommun avser elever som studerar både i fristående skolor och kommunala skolor belägna i Huddinge kommun
År. Följs upp i årsredovisning

Prognostiserad måluppfyllelse

Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis kunna uppfyllas under året. Prognosen bygger i delårsrapporten till stor del på nämndernas egna bedömningar. En definitiv bedömning av måluppfyllelsen görs i årsredovisningen när utfallen för 2026 är publicerade. Indikatorerna som avser grundskolan omfattar även elever som studerar i fristående skolor belägna i Huddinge kommun. Preliminära resultat visar att kunskapsresultaten för indikatorerna som rör den kommunala grundskolan har utvecklats positivt. Det är osäkert om etappmålet för andelen elever med examen från gymnasieskolan kommer att uppnås.

Förskolenämnden och grundskolenämnden har gett förvaltningen uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet *En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden.* Samtliga uppdrag pågår och förväntas bli klara under året. (se bilaga 4).
De pedagogiska verksamheterna genomför flera insatser för att möta alla barn och elever utifrån deras olika behov och bakgrund.

I förskolan har flera insatser genomförts för att stärka kvaliteten med fokus på språkutveckling, barns delaktighet, tidiga stödinsatser, förbättrade övergångar till skolan och praktiknära forskning. Arbetet för ökad likvärdighet och inkludering har stärkts genom utveckling av resursgrupper, stärkt samverkan mellan olika professioner samt riktade insatser för barn och familjer. Arbetet omfattar även åtgärder för att öka deltagandet i förskolan och därigenom stärka förskolans kompensatoriska uppdrag.
Grundskolan har under året bland annat fokuserat på att stärka kvaliteten i undervisningen, utveckla det systematiska kvalitetsarbetet och öka likvärdigheten

mellan skolor. Förutom att preliminära resultat i den kommunala grundskolan visar förbättringar i elevernas kunskapsresultat har även trygghet och studiero utvecklats positivt. Särskilda satsningar har genomförts inom läromedel, kompetensutveckling, modersmålsundervisning och stöd till elever med omfattande behov, bland annat genom etableringen av två resursskolor. Samverkan kring trygghet, elevstöd, skolnärvaro samt säkerhet och beredskap har stärkts. Utvecklingsinsatser inom bland annat pedagogiskt ledarskap, språkutveckling och skolbiblioteksverksamhet har genomförts för att stärka undervisningens kvalitet och elevernas förutsättningar att nå så långt som möjligt i sin kunskapsutveckling.

Gymnasieskolorna fortsätter att arbeta systematiskt för att stärka studieresultat, progression, studiero och likvärdig undervisning. Arbetet har under året omfattat tidiga stödinsatser, utvecklade stödstrukturer för elever i behov av extra stöd, anpassade studieplaner samt förstärkt samverkan mellan lärare, mentorer och elevhälsa för att tidigt identifiera och stödja elever i behov av insatser. Arbetet som pågått har anpassats utifrån respektive skolas elevsammansättning, programutbud och identifierade utvecklingsområden. Insatser för ökad närvaro, trygghet och delaktighet har prioriterats genom utvecklade frånvarorutiner, stärkt mentorskap och trygghetsfrämjande arbete. Arbetslivsanknytningen har samtidigt stärkts genom utvecklade programråd, ett mer strukturerat arbete med arbetsplatsförlagt lärande (APL) samt fortsatt utveckling av utbildningarnas innehåll utifrån arbetsmarknadens behov.

Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämnder och bolags prognostiserade måluppfyllelse

BTN	KS	KFN	NSN	SN	VON	HUSF	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2024	2025	*2026*	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%)	92	91,9	*År*	91,9	*År*	94
Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)	65	69,4	*År*	69,4	*År*	80
Grad av psykisk hälsa åk 9	56	i.u	54	58	Ej uppnått	65
Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9	61	i.u	80	~~63~~	-*	66
Valdeltagande i kommunalvalet (%)	i.u	i.u	*År*	78	*År*	> 82

År. Följs upp i årsredovisning

i.u Ingen undersökning genomförs dessa år.

* Etappmålet kan inte utvärderas på ett rättvisande sätt på grund av att både frågeuppbyggnad och svarsalternativ har ändrats/förtydligats i 2026 års enkät

Prognostiserad måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad kunna uppfyllas under året. Prognosen bygger i delårsrapporten till stor del på nämndernas och bolagens egna bedömningar. En definitiv bedömning av måluppfyllelsen görs i årsredovisningen när samtliga utfall för 2026 är publicerade. Till delårsrapporten finns resultat tillgängliga för kommunfullmäktiges indikatorer om psykisk hälsa och ledarledda aktiviteter. Etappmålet är inte uppnått för psykisk hälsa och när det gäller indikatorn om ledarledda aktiviteter kan etappmålet inte utvärderas på ett rättvisande sätt på grund av att både frågekonstruktion och svarsalternativ har ändrats/förtydligats i årets enkät.

För att stärka det förebyggande arbetet har kommunfullmäktige formulerat olika uppdrag till nämnderna som bidrar till målet *Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare*. Av de sju uppdrag som pågår bedöms ett vara genomfört och fyra bli genomförda under året. Två förväntas bli genomförda under 2027. (se tabell Utredningsuppdrag). Även nämnderna har gett förvaltningarna uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet. Ett uppdrag är genomfört och övriga förväntas bli genomförda under året (se bilaga 4).

Den psykiska hälsan bland elever i årskurs 9 är fortsatt en utmaning, med särskilt låga värden bland flickor. Totalresultatet har minskat från 55 år 2022 till 54 år 2026 och ligger under etappmålet 58. Ungdomars psykiska hälsa påverkas av en rad faktorer som kommunen endast delvis kan påverka, samtidigt som Huddinge

bedriver ett brett förebyggande arbete med fokus på tidiga insatser och stärkta skyddsfaktorer. Resultatet understryker behovet av att långsiktigt fortsätta arbetet som sker i samverkan med skola, vårdnadshavare, civilsamhälle och andra aktörer.

Andelen elever i årskurs 9 som deltar i ledarledd fritidsaktivitet eller träning har ökat sedan undersökningen 2024 och ligger i linje med utvecklingen för länssnittet. Det är dock svårt att avgöra om etappmålet har uppnåtts då både frågekonstruktion och svarsalternativ har ändats/förtydligats sedan undersökningen 2024. Deltagandet är fortfarande högre bland pojkar trots att flickornas deltagande ökat mer än pojkarnas i Huddinge och i en majoritet av jämförelsekommunerna. Arbetet med att öka barn och ungas deltagande i organiserade fritidsaktiviteter är långsiktigt och riktar sig inte minst till barn i yngre åldersgrupper vilket förväntas bidra positivt i förlängningen.

Ett tryggt och trivsamt Huddinge är ett preventivt mål som kommunen arbetar med både brett och riktat mot särskilda målgrupper. Arbetet sker långsiktigt och ofta i många olika samverkansformer.

Det brottsförebyggande arbetet har under perioden fortsatt att utvecklas genom såväl fysiska miljöförbättringar som socialt förebyggande insatser för att öka tryggheten och trivseln i kommunen. Exempel på arbete när det gäller fysiska miljöförbättringar är bland annat att belysningen av gång- och cykelvägar prioriterats och att, skötsel och underhåll i kommunens utemiljöer har genomförts. Exempel på socialt förebyggande insatser är att det koncerngemensamma trygghets- och brottsförebyggande arbetet som sker i samverkan med näringsliv, civilsamhälle, polis och andra aktörer har fortsatt. Under året har en ny kommunövergripande lägesbild över brottsutvecklingen i kommunen tagits fram med en tillhörande åtgärdsplan som också vägs in i arbetet med framtagande av en ny avsiktsförklaring med externa aktörer som polis och räddningstjänst. Arbetet med att installera trygghetskameror har fortsatt enligt beslutad investeringsplan.

Arbetet med idrotts- och föreningsutveckling i områden med socioekonomiska utmaningar genomförs enligt plan. Under perioden har bland annat en ny förening etablerat sig i Vårby Gård och en annan förening i Skogås har utvecklat sin verksamhet för flickor. Inom ramen för kommunfullmäktiges särskilda satsningar har verksamheten *Meningsfull fritid* för 10–12-åringar under hösten 2026 utökats genom att öppna i centrala Huddinge (Kvarnbergsgården). Verksamheten finns sedan tidigare i Skogås, Vårby och Flemingsberg. Genom bland annat utökade öppettider har antalet besök ökat med drygt 40 procent sedan samma period föregående år.

Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet

Nämndernas prognostiserade måluppfyllelse



Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer*	2024	2025	2026	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	86	76	-	~~87~~**	-	90
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	77	80	*År*	82	*År*	85
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	79	80	*År*	81	*År*	83

* Indikatorerna omfattar både verksamhet i kommunal regi och privat regi.

År. Följs upp i årsredovisning

** Etappmålet kommer inte att kunna utvärderas på grund av att undersökningen från och med 2026 endast genomförs udda år.

Prognostiserad måluppfyllelse

Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis kunna uppfyllas under året. Prognosen bygger på att nämnderna som relaterar till målet prognostiserar en relativt måttlig måluppfyllelse på helår. Det pågår dock en hel del arbete i kommunens sociala verksamheter för att öka kvaliteten och för att insatser och metoder ska bygga på bästa möjliga kunskap och evidens. En definitiv bedömning av måluppfyllelsen görs i årsredovisningen när samtliga utfall för 2026 är publicerade.

Det pågår dagligen ett arbete för att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet. Nedan följer några exempel.

Socialtjänsten har under 2026 fortsatt utveckla tidiga, lättillgängliga och kunskapsbaserade insatser, bland annat genom att erbjuda fler stödinsatser utan biståndsbeslut och stärka samarbetet med skolorna. Det förebyggande arbetet har bidragit till att hålla antalet utredningar på en lägre nivå än tidigare år, samtidigt som fler familjer får snabb tillgång till familjebehandling

Äldreomsorgen har under året arbetat aktivt med att stärka kvaliteten genom satsningar på språklig kompetens, nutrition, välfärdsteknik och systematisk uppföljning, där flera insatser redan visar positiva resultat för att gå in i en mer långsiktig utvecklingsfas.

Inom funktionsstöd har kvaliteten stärkts genom ökad pedagogisk kompetens, införandet av Individbaserad systematisk uppföljning (ISU) samt förbättrade kunskapsunderlag för planering och verksamhetsutveckling. Arbetet med stödpedagoger och Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning (NUSO)

ger goda förutsättningar för fortsatt kvalitetsutveckling. Sammantaget förväntas pågående och genomfört arbete leda till ett mer kunskapsbaserat, individanpassat och kvalitativt stöd, med bättre förutsättningar för delaktighet, självbestämmande och insatser som utgår från brukarnas behov.

Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden

Nämnders prognosticerade måluppfyllelse

BTN	GAN		KS

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2024	2025	2026	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, % av befolkningen	0,50	0,53	-	0,50*	Ej uppnått	<0,50
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) – Totalt, NKI	78	79	-	78*	Uppnått	>80
Arbetsplatskvot	0,82	*År*	-	0,84**	*År*	1,0

* Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2026 ställs enligt planeringen mot 2025 års utfall
** Officiella resultat publiceras med ett två års eftersläpning. Etappmål 2026 ställs enligt planeringen mot 2024 års utfall
År. Följs upp i årsredovisning

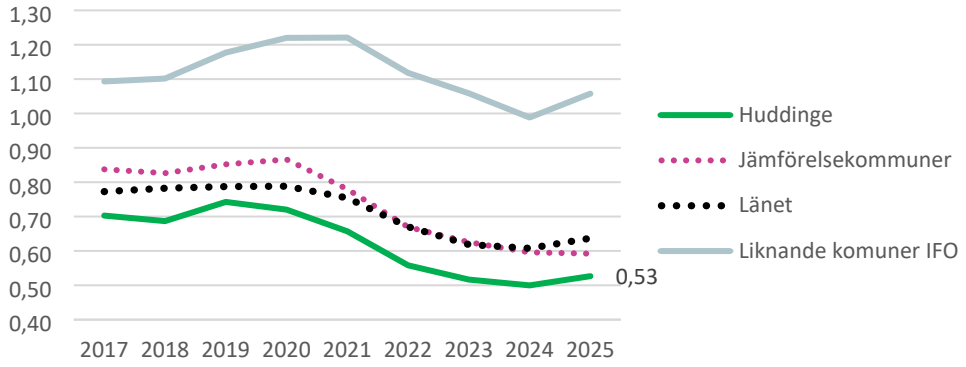
Prognostiserad måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad kunna uppfyllas under året. Prognosen grundar sig på att etappmålet för företagsklimatet har uppnåtts och vuxna biståndsmottagare med långvarigt bistånd inte riktigt har uppnåtts men är fortsatt låg i förhållande till kommunens strukturella förutsättningar. Det är osäkert om etappmålet för arbetsplatskvoten kommer att uppnås. Att nämnderna som relaterar till målet prognostiserar en hög måluppfyllelse stärker prognosen.

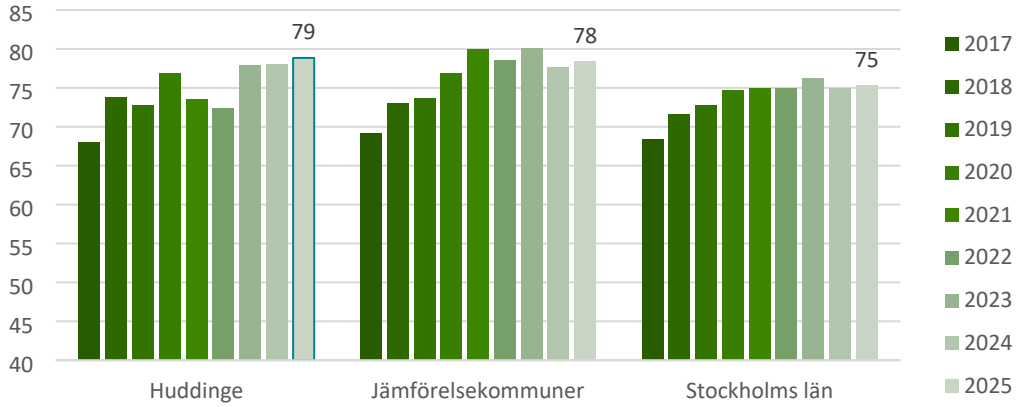
Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden uppdrag för att bidra till målet *Arbete- och företagsamhet lägger grunden för välfärden*. De tre uppdragen förväntas bli genomförda under året (se tabell Utredningsuppdrag).

Diagram 1 Vuxna invånare (18+) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkning (%)



En svag ökning av antalet vuxna biståndsmottagare med långvarigt bistånd syns i Huddinge och för övriga kommuner i jämförelsen. Ökningen innebär att årets etappmål inte riktigt har uppnåtts, samtidigt har Huddinge en jämförelsevis låg andel i långvarigt bistånd i jämförelsen. Verksamheten har under året arbetat för ökad självförsörjning genom bland annat tidigare bedömningar, fler arbetsmarknadsinsatser, utvecklad uppföljning och utvecklat stödstrukturer inom vuxenutbildningen. På längre sikt bedöms pågående och genomfört arbete bidra till ökad självförsörjning, minskat beroende av ekonomiskt bistånd och en starkare matchning mellan invånarnas kompetens och arbetsmarknadens behov. Samtidigt förväntas verksamhetens kvalitet och effektivitet stärkas.

Diagram 2 Företagsklimat enligt ÖJ (öppna jämförelser) – Totalt, index



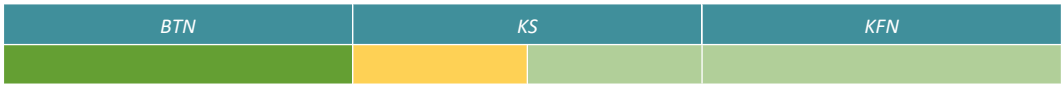
Över tid ser trenden för företagsklimatet positiv ut och årets etappmål som sattes till 78 är uppnått. I undersökningen får företagarna bedöma kommunernas service och effektivitet inom fyra myndighetsområden: bygglov, miljö- och hälsoskydd, livsmedelskontroll samt serveringstillstånd. I diagrammet visas det samlade indexet för samtliga myndighetsområden. Nedbrutet per myndighetsområde syns det tydligt att företagarna blir allt nöjdare med bygglovs myndighetsområde som fortsätter att utvecklas positivt sedan 2022. Samtliga myndighetsområden i

Huddinge har nu ett index över 70 vilket i denna undersökning betraktas som höga resultat.

Under året har kommunen stärkt förutsättningarna för näringslivets utveckling genom att bland annat möjliggöra nya etableringar, fördjupa dialogen med företagen, stärka kompetensförsörjningen och utveckla samverkan kring trygghet. Satsningar på innovation, hållbar omställning och utvecklingen av Kungens kurva och Flemingsberg bidrar till ökad attraktivitet, fler investeringar och bättre förutsättningar för företagande i Huddinge.

Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer

Nämnders prognostiserade måluppfyllelse



Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2024	2025	*2026*	Etappmål 2026*	Etappmål	Målvärde 2030
Antal färdigställda bostäder	172	436	-	300	Uppnått	975
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	23,3	22,9	-	22	Ej uppnått	18

* Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2026 ställs enligt planering mot 2025 års utfall

Prognostiserad måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

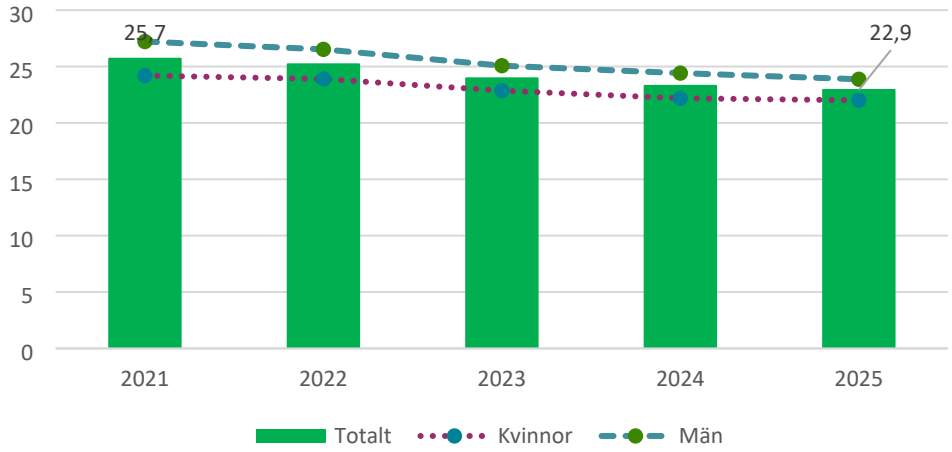
Målet bedöms bli i hög grad uppfyllt för året. Bedömningen utgår ifrån att etappmålet för antal färdigställda bostäder har överträffats och att andelen trångbodda fortsätter minska trots att årets etappmål inte riktigt uppnås. Bedömningen stärks av att nämnderna som arbetar med målet prognostiserar en hög måluppfyllelse på helår.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gård. Uppdraget har återrapporterats till kommunstyrelsen och väntas beslutas av kommunfullmäktige under hösten. (se tabell Utredningsuppdrag). Även nämnderna har formulerat uppdrag som ska bidra till målet *Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer*. Av sju uppdrag är sex genomförda eller förväntas bli genomförda under året (se bilaga 4).

Årets etappmål för antal färdigställda bostäder har överträffats. Huddinge kommun har en mycket god planberedskap, med upp till 25 000 bostäder i pågående planering, inklusive godkända och pågående program. Ytterligare utvecklingspotential finns i kommunens framtagna utvecklingsplaner. Samtidigt

påverkas planerings- och utbyggnadstakten av det osäkra omvärldsläget och den svaga konjunkturen, vilket innebär att exploatörer är fortsatt försiktiga med att initiera projekt som innebär stora investeringar eller hög ekonomisk risk. Antalet nya planbesked för bostäder ligger därför kvar på en relativt låg nivå.

Diagram 3 Trångboddhet i flerbostadshus enligt norm 2, andel (%)



Trångboddheten fortsätter att minska i Huddinge. Utfallet 2025 är 22,9 procent, vilket innebär att etappmålet på 22 procent inte riktigt har uppnåtts. Utvecklingen är ändå tydligt positiv, med en minskning från 25,7 procent 2021 till 22,9 procent 2025. Trångboddheten minskar för både kvinnor och män, men är fortsatt vanligare bland utrikes födda, barnfamiljer och i socioekonomiskt svagare områden. En trolig bidragande förklaring till nedgången är Huddinges förändrade demografi. Lägre invandring och minskat barnafödande innebär ett lägre befolkningstryck och kan därmed ha bidragit till minskad trångboddhet. Även hushållens ekonomiska förutsättningar, bostadsbyggandet och vilka typer av bostäder som tillkommit samt förändringar i folkbokföringen kan ha påverkat utvecklingen. Hur stor betydelse de olika faktorerna har haft behöver analyseras vidare.

En hållbar naturkommun

Minska klimatpåverkan

Nämnder och bolags prognostiserade måluppfyllelse

BTN	GAN	FSN	GSN	KS	KFN	NSN	SN	VON	HUSF	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2024	*2025*	*2026*	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom kommunens verksamheter (totalt CO2-utsläpp, ton)	32 900	36 400	*18 180**	21 000	*År*	11 200
Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv	1,22	-	-	1,0	Ej uppnått**	0,82
Energianvändning i kommunens inhyrda lokaler (kwh/kvm)	150	*129*	*129**	140	Uppnås	120
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	95	94,4	-	95	Ej uppnått**	>95

*Konsumtionsbaserade utsläpp och Energianvändning (avser läget per sista aug). Slutliga utfall följs upp i årsredovisning

** Utfall publiceras med två års eftersläpning. Etappmål 2026 ställs enligt planering mot 2025 års utfall.

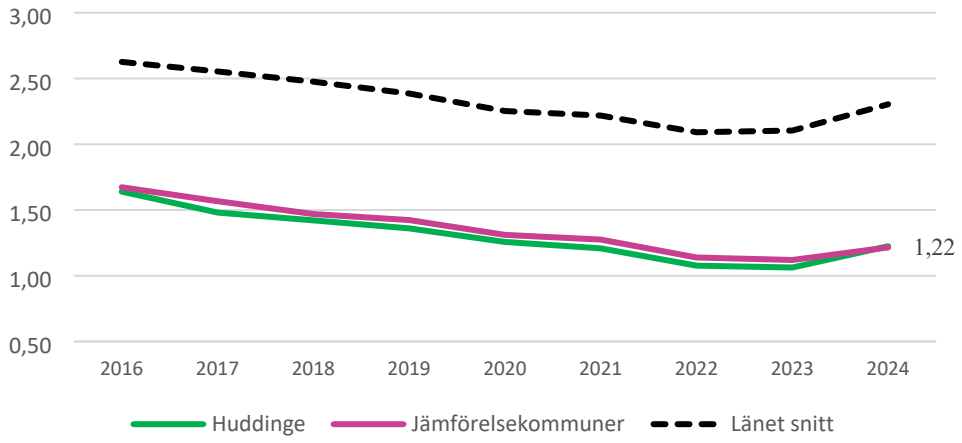
Prognostiserad måluppfyllelse

😑 Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis kunna uppfyllas under året. Prognosen utgår i delårsrapporten från att det finns risk för att endast etappmålet för energianvändningen i kommunens lokaler kommer att uppnås. Etappmålet för utsläpp av växthusgaser har inte uppnåtts och utsläppen ökar för första gången utsläppen på många år. Etappmålet för andel i befolkning i kollektivtrafiknära läge har inte heller riktigt uppnåtts men kommunens har fortfarande en jämförelsevis hög andel i befolkningen som bor nära kollektivtrafik. Det är svårt att prognostisera om etappmålet för de konsumtionsbaserade utsläppen kommer att nås du utfallet kan påverkas beroende vilka inköp som görs årets sista månader. En definitiv bedömning av måluppfyllelsen görs i årsredovisningen när samtliga utfall för 2026 är publicerade.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en plan för hur klimatpåverkan från samhällsbyggnadsprojekt kan minska. Uppdraget följer tidplan och bedöms bli genomfört under året (se tabell Utredningsuppdrag).

Diagram 4 Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, (ton CO2-ekv/inv)



Utsläpp av växthusgaser och framför allt utsläpp av koldioxid till atmosfären är en stor bidragande orsak till klimatförändringar och globala temperaturökningar. Huddinge har tack vare avsaknad av större industrier en förhållandevis låg andel utsläpp av växthusgaser.

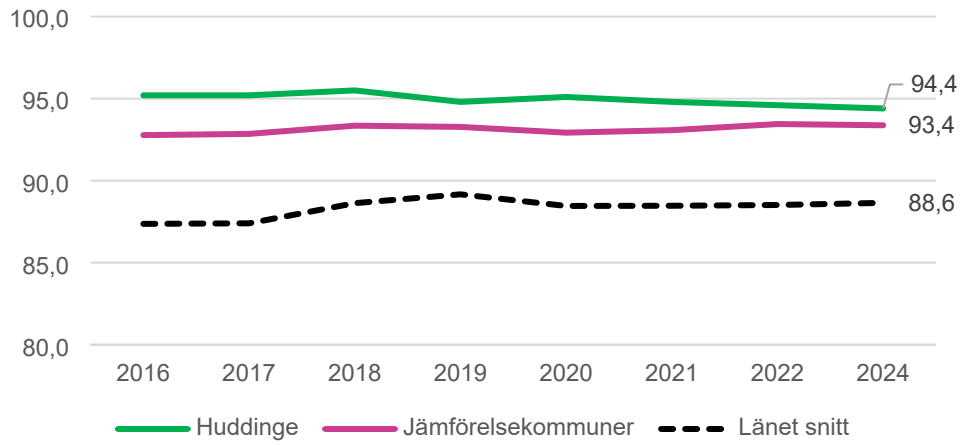
Årets etappmål för utsläpp av växthusgaser är inte uppnått. Växthusgasutsläppen ökar för första gången sedan uppföljningen på kommunnivå började 2016. Kommunen har begränsad rådighet över utfallet som till stor del påverkas av yttre faktorer såsom nationella regelverk, globala händelser och samhällsekonomin i stort. En sådan faktor är nationell minskning av reduktionsplikten, som reglerar krav på förnybar andel bränsle i bilar, som enligt Naturvårdsverket påverkat ökningen av växthusgasutsläppen. Vägtrafiken är den största utsläppskällan i kommunen. Ökade utsläpp inom den sektorn har därför stor påverkan på de totala utsläppen i kommunen, vilket speglas i det senaste publicerade utfallet.

Det är svårt att per den sista augusti bedöma om etappmålet för konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter kommer att uppnås eller inte. Under 2026 har kommunens förvaltningar fortsatt att arbeta med att minska sina konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp från varor och produkter. Den kategori med överlägset störst konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp, entreprenad, har fått ökat fokus när ett projekt inletts för att minska klimatpåverkan inom samhällsbyggnadsprocessen. Fortsatt arbete behöver genomföras för att minska de konsumtionsbaserade växthusgasutsläppen inom detta område, men även inom andra stora kategorier såsom IT och telekom, fastighetsdrift och livsmedel.

När det gäller energianvändningen i kommunens inhyrda lokaler kommer årets etappmål med stor sannolikhet att uppnås. Prognosen i augusti pekar på att

energianvändningen kommer att uppgå till 129 kWh/m2, vilket är oförändrat sedan 2025.

Diagram 5 Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)



Trots att etappmålet för befolkning i kollektivtrafiknära läge inte riktigt har uppnåtts har Huddinge en jämförelsevis hög andel i befolkningen som bor i närheten till kollektivtrafik, vilket är en grundläggande förutsättning för att kunna undvika bilresande. Genom att prioritera kollektivtrafiken i samhällsplaneringen strävar Huddinge efter att skapa en hållbar och tillgänglig kommun där det är enkelt att resa kollektivt och där människor kan bo nära service och kollektivtrafik. Under en period har Huddinges tillväxt främst legat i områden med svagare kollektivtrafikutbud. I den fortsatta planeringen ligger tillväxten i kollektivtrafiknära lägen.

Värna biologisk mångfald och god vattenstatus

Nämndernas prognostiserade måluppfyllelse

KS	*NSN*

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2024	*2025*	*2026*	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	11	11	*12**	12	Uppnått	17
Sjöar med god ekologisk status (%)	-	-	-	50**	Uppnås	100*
Areal återskapad våtmark (ha) sedan 2011	42,5	59	*59**	54	Uppnått	>65

* Avser läget per den sista augusti. Båda etappmålen är redan uppnådda

** Etappmål 2026 ställs mot det utfall som publiceras under året och som avser 2023. Uppgiften är trögrörlig och Huddinge förväntas klara etappmålet baserat på historiska utfall

***Målvärde avser 2033.

Prognos måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad kunna uppfyllas under året. Bedömningen utgår ifrån att etappmålen för gräsytor som gynnar den biologiska mångfalden och återskapade våtmarker redan har uppnåtts samt att etappmålet för sjöar med god ekologisk status med stor sannolikhet nås. Att målet inte bedöms i mycket hög grad uppfyllt beror på att det fortsatt finns stora utmaningar när det gäller kommunens sjöar. Överlag ökar siktdjup och fosforhalterna går ned, men förbättringarna sker inte i den takt som är önskvärd i flera sjöar. Kommunens insatser för att uppnå god vattenstatus ger effekt, men den externa belastningen på sjöarna är för stor för att insatserna ska vara tillräckliga.

För att bidra till måluppfyllelsen gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att utreda koncept för naturskola koncept för en mobil naturskola i Huddinge samt utreda förutsättningarna för ett naturrum. Detta uppdrag förväntas blir genomfört under året (se tabell Utredningsuppdrag). Natur- och stadsmiljönämnden har gett förvaltningen ett uppdrag som rör bland annat bekämpningsmetoder mot parkslide så att kommunen står redo inför nya nationella riktlinjer på området. Detta förväntas bli genomfört under året (se bilaga 4).

Under 2026 har ytterligare 1,2 hektar gräsytor som gynnar den biologiska mångfalden ställts om, vilket innebär att totalt 12 hektar har ställts om mellan 2020 och 2026 och att årets etappmål har uppnåtts.

När det gäller den ekologiska statusen i sjöar har kommunen tidigare genomfört flera åtgärder, men tar tid innan man ser effekterna av genomförda åtgärder i sjöarna fullt ut. De lokala åtgärdsplanerna för sjöarna Orlången och Trehörningen håller på att ses över. Under hösten görs bland annat beräkningar av föroreningsbelastning och åtgärdsbehov, och i dialog med berörda aktörer tas åtgärdsförslag fram.

Totalt har 59 hektar våtmarker återskapats sedan 2011 och årets etappmål om 54 hektar är uppnått. Arbetet med att återskapa våtmarker fortsätter under hösten, bland annat med vattenvårdsåtgärder i Balingsholmsdalgången samt två större våtmarker i Balingsta-Byviken som omfattar omkring 0,3 hektar och Balingsnäs som omfattar omkring 1,5 hektar.

Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämnder och bolags prognostiserade måluppfyllelse

KS	KFN	NSN	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2024	2025	2026	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Insamlat restavfall, kg/inv	168	163	-	152*	Ej uppnått	100
Andel inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter av totala inköp av produkter (%)	17	23	20**	30	Uppnås ej	50**

* Officiellt resultat publiceras med eftersläpning. Etappmålet ställs enligt planering mot 2025 års publicerade resultat.
**Avser perioden jan-aug 2025. Följs slutligen upp i årsredovisning.

Prognos måluppfyllelse

😑 Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis kunna uppfyllas under året. Bedömningen utgår från att årets etappmål för insamlat restavfall och inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter sannolikt inte kommer att uppnås. Bedömningen vägs upp av det pågår en del arbete för att främja måluppfyllelse på längre sikt. Som exempel kan nämnas kultur- och fritidsnämndens pågående arbete med att fasa ut gummigranulat från konstgräsplaner som enligt plan fortsätter framåt och förra årets öppnande av Fritidsbanken som under perioden januari till augusti 2026 har haft över 8 000 besökare.

Natur- och stadsmiljönämnden har gett förvaltningen i uppdrag att genomföra en informationskampanj om dumpning av avfall. Uppdraget förväntas bli klart under året. Förutom att bidra till målet *Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön* och en renare utemiljö förväntas insatsen även på längre sikt stödja kommunens

brottsförebyggande arbete och bidra till ökad trygghet och trivsel för invånarna (se bilaga 4).

Den sista augusti uppmätte andelen inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter 20 procent vilket är i stort sett oförändrat sedan föregående år vilket sannolikt innebär att årets etappmål inte kommer att uppnås. Orsaken kan eventuellt bero på omvärldsläget, att varor och produkter blivit dyrare och att organisationens utrymme att prioritera miljöcertifierade eller miljömärkta varor och produkter har minskat.

Etappmålet för *Insamlat restavfall totalt* uppgår till 163 kg/invånare och årets etappmål sattes till 152/kg per invånare. Uppgiften om 163 kg/inv bygger dock på SRV-kommunernas totala mängd avfall per invånare och inte på avfallet per invånare i Huddinge kommun. Detta beror på brister i datakvaliteten på kommunnivå som kräver ett omfattande behov av manuella beräkningar som inte har hunnits med. SRV gör dock bedömningen att detta ger en god indikation på avfallsmängden per invånare i Huddinge grundat på tidigare statistik vilket innebär att årets etappmål inte har uppnåtts.

En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge

Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Indikatorer	2024	*2025*	*2026**	Etappmål 2026	Etappmål	Målvärde 2030
Resultat exkl exploatering (%)	2,1	4,2	2,9	3,3	Uppnås inte	≥ 2
Skuldkvotstak (%)	80	87	97	100	Uppnås	≤130
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet (%)	112	119	116	103**	Uppnås	≥100
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet (%)	48	35	30	29**	Uppnås	≥40

*helårsprognos per den sista augusti 2026

**Självfinansieringsgraden har sänkts temporärt 2025–2029

Prognostiserad måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

Målet bedöms *i hög grad* kunna uppfyllas under året, då tre av fyra etappmål förväntas nås.

Helårsresultatet prognosticeras till 2,9 procent 2026, vilket främst beror på lägre skatteintäkter som förklaras av lägre skattekraftsutveckling än förväntat samt att nämnderna prognostiserar ett budgetunderskott. Exploateringsverksamheten påvisar ett överskott till följd av tidigarelagd markförsäljning och finansnettot

beräknas ge ett positivt utfall kopplat till medfinansiering och lägre upplåning hos bolagen.

Skuldkvoten som mäter koncernens skulder i förhållande till kommunens intäkter från skatter och statsbidrag förväntas öka planenligt under året till 97 procent. Den externa skulden har per sista augusti ökat med 300 miljoner kronor till 7 069 miljoner kronor sedan årsskiftet (se avsnittet Låneskuld, sid 29), vilket beror på Huge Bostäders höga investeringstakt och att byggnationen av nytt kommunhus har startat.

Självfinansieringsgraden för koncernens skattefinansierade verksamhet (kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter) förväntas sjunka marginellt under året, från 119 procent till 116 procent. Minskningen sker enligt plan och är en effekt av att investeringarna ökar. Låga resultat och hög investeringstakt för den affärsdrivna verksamheten (Huge Bostäder och de delägda elbolagen) gör att dess självfinansieringsgrad sjunker från 35 till 30 procent under 2026.

Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämnder och bolags prognostiserade måluppfyllelse

BTN	*FSN*	*GSN*	*GAN*	*KS*	*KFN*	*NSN*	*SN*	*VON*	*HUSF*	*HUGE*

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2024	*2025*	2026*	Etappmål 2026	Prognos etappmål	Målvärde 2030
Medarbetarengagemang (HME total nivå, index)	79	81	*År*	81	*År*	82
Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	7,6	7,2	7,0	<7,6	Uppnås	≤6,9

Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huddinge Bostäder AB omfattas inte av kommunfullmäktiges indikatorer

*Avser perioden aug 2025 till juli 2026.

År. Följs upp i årsredovisning

Prognostiserad måluppfyllelse

I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad kunna uppfyllas under året. Bedömningen utgår från att kommunens totala sjukfrånvaro per den sista juli pekar på att etappmålet för året med stor sannolikhet kommer att uppnås. Årets medarbetarenkät genomförs under hösten, först vid verksamhetsberättelsen kan resultat för hållbart medarbetarengagemang (HME) redovisas. Att majoriteten nämnder och bolag prognostiserar en hög måluppfyllelse på helår stärker den samlade prognosen.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen två uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet *Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare*. Båda bedöms bli klara eller troligen klara under året (se tabell Utredningsuppdrag).

Sjukfrånvaro (HK) (%) – Sjukfrånvaron i Huddinge kommun i juli 2026 uppgick till 7,0 procent vilket ligger under etappmålet. Sjukfrånvaron i Huddinge kommun har minskat kontinuerligt sedan år 2020. Den positiva utvecklingen bedöms delvis vara ett resultat av kommunens aktiva arbete med friskfaktorer, klimakterieinsatser och rehabilitering.

Närmare analys går att läsa under rubriken Väsentliga personalförhållanden.

Genomfört arbete

Under perioden har ett brett arbete bedrivits för att stärka Huddinge kommun som en attraktiv arbetsgivare. Insatserna har framför allt varit inriktade på en hållbar arbetsmiljö, minskad sjukfrånvaro, stärkt ledarskap och aktivt medarbetarskap samt långsiktig kompetensförsörjning.

Arbetet med att stärka och tydliggöra kommunens arbetsgivarvarumärke har fortsatt. Insatser för att synliggöra kommunen som arbetsgivare genom sociala medier, externa konferenser, artiklar och reportage har genomförts både av verksamheter och enskilda medarbetare. Parallellt har arbetet med en gemensam organisationskultur utvecklats, liksom former för att uppmärksamma och sprida goda exempel inom arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap.

Det långsiktiga kompetensförsörjningsarbetet har stärkts genom framtagande och utveckling av kompetensförsörjningsplaner samt riktade kompetensutvecklingsinsatser utifrån verksamheternas behov. Samverkan med universitet, högskolor och andra utbildningsaktörer har fortsatt genom bland annat praktik, verksamhetsförlagd utbildning, traineeprogram och handledarutbildning.

Arbetet med friskfaktorer har fortsatt att integreras i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Insatser har även riktats mot verksamheter med hög sjukfrånvaro, med fokus på tidig uppföljning, rehabilitering och stöd för återgång i arbete. Arbetet har kompletterats med åtgärder inom organisatorisk och social arbetsmiljö, arbetsbelastning, hot och våld, likabehandling samt kvinnohälsa och klimakteriet. Arbete pågår även med att förhindra välfärdsbrott och otillåten påverkan samt införande av bakgrundskontroller.

Kommunens arbete med ledarskap och aktivt medarbetarskap har utvecklats genom utbildningar, ledarforum, kollegialt lärande, coachning och förstärkta stödstrukturer. Insatserna har syftat till att stärka chefernas förutsättningar att leda verksamheten samt öka medarbetarnas delaktighet, ansvarstagande och engagemang.

Arbete är uppstartat för att införa heltid som norm inom vård- och omsorgsverksamheterna. Riktade insatser har även genomförts för att stärka verksamhetskritisk kompetens bland annat genom att kommunen arbetar med utbildningsinsatser för att öka språkkompetensutvecklingen inom förskola, äldreomsorg och funktionsstöd. Insatserna syftar till att öka kvaliteten i verksamheterna och skapa förutsättningar för en god arbetsmiljö.

Digitalisering och utveckling av personaladministrativa arbetssätt har fortsatt att bidra till effektivare, mer enhetliga och kvalitetssäkrade personalprocesser. Under året har digitala anställningsavtal och en app för lönerapportering införts. Åtgärder har även genomförts för att säkerställa en korrekt och säker hantering av särskilt skyddsvärda personuppgifter. Arbete pågår med att digitalisera de fysiska personalakterna inför flytt till nya kommunhuset. En förstudie inför upphandling av ett nytt personal- och lönesystem kommer att slutföras under hösten.

Sammantaget bidrar de genomförda insatserna till mer hållbara arbetsplatser, förbättrade förutsättningar för chefer och medarbetare samt en mer strategisk och långsiktig kompetensförsörjning. Arbetet stärker därmed kommunens förmåga att attrahera, utveckla och behålla den kompetens som krävs för att möta verksamheternas nuvarande och framtida behov.

Resultat och ekonomisk ställning

I det följande avsnittet kommer resultatet och helårsprognosen för koncernen och kommunen att redovisas och analyseras.

Kommunkoncernen

Resultat kommunkoncern

Resultat efter finansnetto (mnkr)	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2026-08	Utfall 2026-08	Avvikelse Utf-Budg
Huddinge kommun	375	433	250	376	126
Huddinge Samhällsfastigheter	-2	34	-1	46	47
Huge Bostäder	4	11	3	22	20
Södertörns Energi (koncern)*	0	14	7	21	13
varav Söderenergi*	0	8	7	18	11
SRV Återvinning*	1	1	1	-9	-10
Södertörns brandförsvarsförbund*	0	-1	0	1	1
Summa resultat efter finans	**378**	**492**	**260**	**457**	**197**

*Andel av resultatet som motsvarar kommunens ägarandel i respektive bolag/förbund, utan elimineringar

Kommunkoncernen uppvisar ett positivt resultat på 457 miljoner kronor för perioden, exklusive elimineringar. Resultatet förväntas fortsätta att visa överskott

mot budget och för helåret uppgå till 492 miljoner kronor, 124 miljoner kronor över budget. Det positiva resultatet per augusti hänför sig från kommunen, som bidrar med 376 miljoner kronor. Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB och energikoncernen uppvisar positiva resultat där en del av överskottet förväntas bestå året ut. SRV Återvinning AB och Södertörns brandförsvarsförbund (SBFF) uppvisar negativa resultat med en prognos på, respektive strax över och under budget. För Huddinge Samhällsfastigheter beror större delen av överskottet på resultatförd försäkringsersättning kopplad till branden på äldreboendet Västergården samt till minskade personalkostnader. Resultatet i Södertörns Energi AB är hänförligt till dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme AB och Söderenergi AB. Både Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi uppvisar utfall över budget på sammanlagt 14 miljoner kronor. Energikoncernens överskott kopplas till intäkter från elproduktion och såld värme som båda ligger över budget. Prognosen för helåret pekar mot ett positivt resultat i kommunen på 433 miljoner kronor, och ett samlat positivt resultat i bolagen, på totalt 59 miljoner kronor.

Koncernens investeringar

Koncernens investeringar (mnkr)	Budget 2026	Prognos 2026	Prognos Nyttjande	Budget 2026-08	Utfall 2026-08	Avvikelse Utf-Budg
Kommunen	353	273	77%	235	90	-146
Huddinge Samhällsfastigheter	988	813	82%	659	448	-211
Huge Bostäder	1 150	1 045	91%	767	622	145
Södertörns Energi (koncern)*	94	91	97%	63	67	4
Varav Söderenergi*	56	50	91%	37	45	8
SRV Återvinning*	33	34	102%	22	17	-5
Södertörns brandförsvar*	4	5	120%	4	3	0
Summa investeringar	**2 622**	**2 260**	**86%**	**1 749**	**1 247**	**-502**

* Andel av bolags/förbunds totala investeringar som motsvarar kommunens ägarandel i respektive bolag/förbund

Koncernens budgeterade investeringsram för 2026 är 2 622 miljoner kronor. De sista fyra månaderna prognosticeras en högre investeringstakt, vilket skulle medföra att den prognosticerade upparbetningsgraden blir 86 procent vid årets slut. Det innebär att 368 miljoner kronor av investeringsramen inte utnyttjas. Störst negativ avvikelse, det vill säga lägre investeringstakt än budgeterat, prognosticeras av kommunen (-80 miljoner kronor) Huddinge Samhällsfastigheter (-175 miljoner kronor).

I delårsbokslutet uppvisar kommunkoncernen en sammanlagd investeringsvolym på 1 247 miljoner kronor. Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huge Bostäder AB står för nära 86 procent av investeringarna under årets gångna åtta månader. Huge Bostäder AB:s andel uppgår till 622 miljoner kronor och kopplas främst till

stambyten och renoveringar, samt till nyproduktion i bostadsprojekten Bonden och Studenten.

Investeringarna i Huddinge Samhällsfastigheter AB uppgår till 448 miljoner kronor vilket motsvarar 36 procent av det totala investeringsutfallet och avser främst kommunala verksamhetslokaler. Huvuddelen av Huddinge Samhällsfastigheter AB:s lokaler hyrs ut till kommunen och får effekt på kommunens kostnader. Den långsiktiga finansieringen sker alltså genom skatteintäkter. För investeringar i övriga bolag sker den långsiktiga finansieringen främst genom andra intäkter såsom avgifter och hyror.

För bolagen i energikoncernen uppgår kommunens andel av utfallet per augusti till 67 miljoner kronor. Prognosen för helåret ligger på 90% av den budgeterade nivån för helåret. Huge Bostäder AB prognostiserar för ytterligare 423 miljoner kronor i investeringar under året, och Huddinge Samhällsfastigheter AB för ytterligare 365 miljoner kronor. För att uppnå de nivåerna krävs dock att inga pågående arbeten försenas.

Låneskuld

Kommunkoncernens skuldförvaltning samordnas av kommunens internbank genom vilken kommunen lånar upp pengar och vidareutlånar till bolagen. Lånen finansierar de kommunala bolagens investeringsprojekt. Utlåningen till kommunens bolag uppgår vid augusti månads utgång till 12 287 miljoner kronor. Kommunens externa låneskuld uppgår till 7 069 miljoner kronor per sista augusti, en ökning med drygt 350 miljoner kronor sedan årsskiftet. Ökningen finansierar i första hand ökad skuld i Huge Bostäder AB. Skillnaden mellan de externa lånen och utlåningen till bolagen (5 179 miljoner kronor) består av utlåning från kommunens egen likviditet.

Internbankens utlåning (mnkr)	2025-12	2026-08
Huge Bostäder AB	5 900	6 500
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 375	4 545
Söderenergi AB	746	713
Södertörns Energi AB	529	529
Totalt	**11 550**	**12 287**

Finansiella risker och riskhantering

All finansiering medför risker. En finanspolicy och en finansinstruktion finns därför som reglerar hur riskerna ska hanteras och rapporteras. Nedan en sammanfattning av de riskmått som gäller för kommunens externa finansiering samt hur nuvarande skuld förvaltas inom givna ramar.

Kontroll mot finanspolicyns riskregler:	Tillåtet intervall	2025-12	2026-08
Kort upplåning (0–12 mån)	Max 50%	10%	17%
Kapitalbindningstid	2 - 5 år	2,9 år	2,7 år
Betalningsberedskap	Min 80%	227%	137%
Räntebindningstid	2 - 5 år	2,8 år	2,6 år
Ränteförfall inom 12 mån	Max 60%	42%	43%
Andel Real skuld	Max 20%	8%	8%

Vid utgången av augusti månad har kommunen en genomsnittlig kapitalbindningstid på 2,7 år. Planerad refinansiering i kombination med prognostiserad tillväxt under kommande år innebär att kapitalbindningstiden förväntas öka marginellt. Genomsnittlig räntebindningstid har sjunkit sedan årsskiftet och uppgår till 2,6 år. Förlängningar av befintliga räntesäkringar planeras under året, för att parera en naturligt minskande räntebindningstid i takt med att tiden går och att skulden ökar. Kommunen ligger dock väl i linje med gällande finanspolicy och med planerad skuldtillväxt. Samtliga riskmått ligger väl inom givna ramar.

Kommunen

Resultaträkning, mnkr	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse 2026	Budget aug-26	Utfall aug-26	Avvikelse
Nämnder	-7 686,7	-7 703,0	-16,3	-5 123,9	-5 085,2	38,7
Centrala poster (inkl avskriv.)	-236,1	-166,8	69,3	-159,3	-4,6	154,7
Exploateringsverksamhet	110,0	200,0	90,0	73,3	55,2	-18,2
Skatt, statsbidrag, utjämning	8 043,9	7 998,4	-45,4	5 362,6	5 332,0	-30,6
Finansnetto	143,5	104,3	-39,1	97,6	79,4	-18,3
Resultat	374,5	433,0	58,5	250,3	376,0	125,7
Resultat, ekonomiskt mål	**264,5**	**233,0**	**-31,5**	**177,0**	**318,7**	**141,7**

I helårsprognosen enligt kommunens finansiella mål prognostiseras ett utfall på 233 miljoner kronor, motsvarande 2,9 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. Det prognostiserade resultatet ger ett underskott mot budget på 32 miljoner kronor.

Nämnderna räknar i sina helårsprognoser med ett sammantaget budgetunderskott på 16 miljoner kronor. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och grundskolenämnden redovisar överskott på 24 respektive 7 miljoner kronor medan vård och omsorgsnämnden redovisar ett underskott på 16 miljoner kronor (för utförligare beskrivning av nämnderna se avsnittet ”*Kommentarer till driftredovisning och prognos*”).

De centrala posterna på finansförvaltningen beräknas ge ett överskott med 69 miljoner kronor, vilket förklaras av outnyttjade reserverade medel. Orsaken till det högre överskottet för perioden beror på semesterlöneskuldens påverkan på resultatet, vilket beräknas försämra resultatet med 128 miljoner kronor under sista tertialet. Pensionskostnaderna redovisar för perioden en avvikelse om -66 miljoner kronor och prognosen uppgår till -23 miljoner kronor.

Prognosen för exploateringsverksamheten 2026 uppgår till 200 miljoner kronor, vilket är 90 miljoner kronor mer än budgeterat. Avvikelsen beror främst på att försäljning av mark har tidigarelagts.

Skatter, generella statsbidrag och utjämning redovisar ett underskott på 45 miljoner kronor. Differensen mot budget förklaras av lägre skattekraftsutveckling än förväntat.

Finansnettot beräknas ge ett positivt utfall på 104 miljoner kronor avseende helåret, 39 miljoner kronor under budget. Per sista augusti uppvisar finansnettot ett utfall på 79 miljoner kronor, även det under budget. Avvikelsen för helåret förklaras dels av att planerade utbetalningar kopplade till medfinansiering av Spårväg Syd har senarelagts, vilket ger tillkommande finansiella kostnader, dels av att bolagens upplåning växer långsammare än planerat, vilket innebär lägre intäkter från borgensavgifter.

Nettokostnadsutveckling

Nämnd	Nettokostnadsutveckling augusti 2026	Volymutveckling augusti 2026
Kommunstyrelsen	10,3%	
Förskolenämnden	-1,3%	-1,7%
Grundskolenämnd	5,2%	
-Grundskola inkl. förskoleklass	3,7%	-1,1%
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	4,8%	
-Ekonomiskt bistånd	2,0%	-2,0%
-Gymnasieskola	3,5%	-0,1%
Socialnämnd	0,9%	
-Vård av barn och unga	0,5%	-11,5%
-Vård av vuxna med missbruksproblematik	-5,6%	-9,6%
Vård- och omsorgsnämnd	3,3%	
-Insatser enligt LSS/SFB	4,2%	
-Bostad vuxna LSS	2,8%	-0,1%
-Daglig verksamhet	1,3%	1,0%
-Vård och omsorg om äldre	1,7%	
-Särskilt boende	1,3%	-1,3%
-Hemtjänst	7,9%	5,3%
Kultur- och fritidsnämnd	3,3%	
Bygglovs- och tillsynsnämnd	20,4%	
Natur- och stadsmiljönämnd exkl vinterväghållning	-0,3%	
Natur- och stadsmiljönämnd - vinterväghållning	107,2%	
Summa nämnder	**4,6%**	

Nämndernas sammanlagda nettokostnadsökning uppgår till 4,6 procent jämfört med samma period föregående år. Skatter och bidrag har för perioden ökat med 3,0 procent. Ökningen förklaras till stor del av ökade personalkostnader inom grundskolenämnden och på kommunstyrelsen.

Nettokostnaderna för *kommunstyrelsen* ökar med 10 procent vilket motsvarar 54 miljoner kronor. Personalkostnaderna har ökat med 36 miljoner kronor vilket bland annat beror på lägre aktivitet i investeringsprojekten inom samhällsbyggnadsområdet som medför att personalkostnader i större utsträckning belastar driftbudgeten Även kostnader kopplade till valet bidrar till ökningen. Utöver detta medför flera större utvecklingsprojekt högre kostnader, liksom ökade utgifter för IT-system och licenser. Kapitalkostnaderna har också stigit.

Nettokostnadsutvecklingen för *förskola* har minskat med 7,5 miljoner kronor (1,2 procent) medan volymerna har sjunkit med 1,7 procent. På kostnadssidan har kostnaderna för köp av verksamhet ökat vilket beror på att reserven till de fristående förskolorna har betalats ut i februari istället för december som den gjorts tidigare år. Effekten bedöms dock vara utjämnad vid årets slut. Denna ökning vägs upp av lägre personal- och konsultkostnader.

Nettokostnaderna för *grundskolan* har ökat med 3,7 procent (43 miljoner kronor) samtidigt som volymerna har minskat med 1,1 procent. I likhet med förskolan har

den reserv som föregående år betalades ut till fristående verksamheter i december i stället betalats ut i februari, vilket tillfälligt påverkar nettokostnadsutvecklingen. Effekten bedöms dock vara utjämnad vid årets slut. Därutöver har ökade personalkostnader bidragit till den högre nettokostnaden.

Nettokostnaden för *gymnasieskola* har ökat med 3,5 procent vilket motsvarar 15 miljoner kronor medan volymerna ligger i nivå med föregående år. I år genomförs en särskild satsning på introduktionsprogrammen där nämnden tillförts 5 miljoner kronor, vilket innebär att den procentuella ökningen av programpriserna är högre inom just detta område än föregående år.

Nettokostnaderna för *barn- och ungdomsvården* har ökat med 1,2 miljoner kronor eller 1 procent. Ökningen beror bland annat på ökade kostnader för köp av verksamhet, konsulttjänster, tolkkostnader samt kostnader knutna till ett specifikt ärende. Verksamheten arbetar aktivt för att minska externa placeringar, bland annat med hemmaplanslösningar genom stärkt samverkan mellan öppenvård, myndighet, familjer och nätverk kring placerade barn och unga. Volymerna för externa placeringar minskade med 12% medan kostnader minskade med 4%. Kostnaden för dygnsplaceringar har blivit dyrare under 2026 än de var under 2025, vilket gör att kostnaden för externa placeringar inte minskar i samma takt som volymerna. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 7 procent.

Nettokostnaderna för *vård för vuxna med missbruksproblematik* har minskat med 3,2 miljoner kronor eller 6 procent, vilket främst beror på minskade kostnader för externa placeringar. Volymerna för externa placeringar har minskat med 10 procent mot samma period föregående år vilket motsvarar en minskning på 6 platser i månaden i genomsnitt. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 20 procent.

Nettokostnaderna för *insatser enligt LSS/SFB* har ökat med 16 miljoner kronor eller 4 procent jämfört med motsvarande period 2025. Nettokostnadsökningen beror bland annat på ökade kostnader för köp av verksamhet inom bostad med särskild service, daglig verksamhet enligt LSS och personlig assistans på grund av prisökningar och högre volymer. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 9 procent.

Nettokostnaderna för *vård och omsorg om äldre* har ökat med 11 miljoner kronor eller 2 procent jämfört med samma period 2024. De största ökningarna avser hemtjänst och särskilt boende medan nettokostnaderna för korttidsboende minskat. Inom hemtjänsten har nettokostnader ökat med 8 procent och volymerna

med 5 procent. Inom särskild boende ses kostnadsökningen främst inom volymbudgeten hos bistånd där köp av verksamhet ökat med 11 miljoner kronor jämfört med föregående år. Det är prisökningen som är den primära orsaken till kostnadsökningen. Den särskilda satsningen inom särskilt boende som använts för att öka ersättningen har bidragit till en kostnadsökning med 6 miljoner kronor för köp av verksamhet. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 8 procent.

Bygglovs- och tillsynsnämndens nettokostnadsökning (6 miljoner kronor) förklaras av lägre intäkter inom bygglov till följd av förändrad plan- och bygglag och fortsatt låg byggtakt. Kostnaderna för bostadsanpassning har ökat då verksamheten inte var fullt ut bemannad föregående år och inte kunde bedrivas med full framdrift.

Kostnaderna för *vinterväghållning* har ökat med 29 miljoner kronor eftersom årets första månader var betydligt mer snörika än föregående år. Stora snömängder på kort tid har också medfört ett ökat behov av bortforsling av snö. Kostnaden för bortforsling har uppgått till 16 miljoner kronor under perioden. Den långsiktiga trenden är att nettokostnaderna inom verksamhetsområdena väg och park ökar bland annat till följd av ökade kapitalkostnader.

Särskilda satsningar

Kommunstyrelsen har under 2026 erhållit särskilda satsningar på totalt 31,2 miljoner kronor, varav 4,8 miljoner kronor avser ramhöjande medel som följs upp första året och 26,4 miljoner kronor avser tillfälliga medel. Prognosen visar att 27,0 miljoner kronor kommer att nyttjas under året.

De ramhöjande medlen avser bland annat satsningar för att stärka säkerheten och kvaliteten i kommunens digitala tjänster inom utbildningsverksamheterna samt möta ökade krav på informations- och cybersäkerhet. Medel har även avsatts för att stärka robustheten och den fysiska säkerheten i samhällsviktig verksamhet samt för kommunens strategiska klimat- och miljöarbete. Av de ramhöjande medlen på 4,8 miljoner kronor prognostiseras 4,4 miljoner kronor nyttjas under året.

Bland de tillfälliga satsningarna utgör IT-säkerhet och outsourcing den största posten med 18,4 miljoner kronor. Av dessa medel prognostiseras 15,7 miljoner kronor nyttjas under året. Kommunstyrelsen har även erhållit 6,0 miljoner kronor för genomförandet av val 2026, där 5,6 miljoner kronor prognostiseras nyttjas. Därutöver har 1,0 miljoner kronor avsatts för en förstudie av dämmet i Trehörningen och 1,0 miljoner kronor för arbetet med genomlysningen av

kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation. Förstudien av dämmet pågår och ska resultera i ett beslutsunderlag för projektets fortsatta inriktning, medan genomlysningen av kommunens organisation har avslutats under året. Sammantaget prognostiseras 22,6 miljoner kronor av de tillfälliga medlen nyttjas under 2026.

Utöver detta har kommunstyrelsen erhållit 5 miljoner kronor för digitaliseringspotten. Medlen har fördelats till fem utvecklings- och innovationsområden: innovationspott inklusive testpeng, minskad pappershantering för utskick respektive arkiv, service, kommunikation och bemötande samt organisationsträd. Prognosen är att samtliga medel kommer att nyttjas under året.

Förskolenämnden har under 2026 erhållit särskilda satsningar på totalt 12 miljoner kronor. Prognosen visar att 8,5 miljoner kronor kommer att nyttjas under året.

Den största satsningen avser tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd, där nämnden tilldelats 10 miljoner kronor. Av dessa har 4 miljoner kronor avsatts för fristående förskolor genom ett ansökningsförfarande. Medlen har hittills inte nyttjats fullt ut och totalt prognostiseras 6,5 miljoner kronor av satsningen användas under året. I de kommunala förskolorna fördelas medlen till resursgrupper med mindre och särskilt organiserade barngrupper för barn i behov av stöd. Under hösten 2025 öppnades ytterligare fem resursgrupper, vilket innebär att sådana nu finns i samtliga förskoleområden.

Nämnden har även erhållit 1 miljoner kronor för kompetensutveckling, varav 0,4 miljoner kronor har fördelats till fristående förskolor. I de kommunala förskolorna används medlen bland annat för att stärka förskollärarnas pedagogiska ledarskap och för ledarskapsutveckling för chefer. Prognosen är att hela satsningen kommer att nyttjas under året.

Därutöver har nämnden tilldelats 1 miljoner kronor för att bibehålla den öppna förskoleverksamheten. Medlen har möjliggjort fortsatt verksamhet med fem öppna förskolor och åtta pedagogtjänster samt utökade öppettider i centrala Huddinge och Segeltorp. Prognosen är att hela satsningen kommer att nyttjas under året.

Grundskolenämnden har under 2026 erhållit särskilda satsningar på totalt 43,5 miljoner kronor. Prognosen visar att samtliga medel kommer att nyttjas under året.

Den största satsningen avser fler lärare i högstadiet, där nämnden tilldelats 20 miljoner kronor för att stärka undervisningen, öka studieron och bidra till förbättrade kunskapsresultat. Satsningen omfattar förstärkning av personalresurser i högstadiet och socialpedagogiskt stöd samt medel för att bibehålla befintlig personal och därmed personaltätheten. Nämnden har även erhållit 10 miljoner kronor i utökat socioekonomiskt stöd, som fördelas utifrån skolornas socioekonomiska förutsättningar och används till bland annat stärkt personaltäthet och elevhälsa, språkstöd samt trygghetsskapande insatser.

Vidare har 5 miljoner kronor tilldelats för särskilda undervisningsgrupper för elever i behov av särskilt stöd. Satsningen har bland annat möjliggjort etableringen av två resursskolor för yngre elever med omfattande och komplexa stödbehov, vilka startade i augusti 2026. Ytterligare 5 miljoner kronor har tillförts för att kvalitetssäkra skolan genom inköp av läroböcker och lärarhandledningar utifrån skolornas behov och storlek.

Därutöver har nämnden erhållit 1,5 miljoner kronor för avgiftsfri frukost i skolan, 1 miljoner kronor för att stärka och samordna trygghets- och säkerhetsarbetet samt 1 miljoner kronor för stärkt modersmålsundervisning. Trygghets- och säkerhetssatsningen har bland annat möjliggjort anställning av en trygghetskoordinator och utveckling av rutiner och beredskapsplaner. Inom modersmålsundervisningen utökas undervisningstiden successivt från 45 till 60 minuter per vecka för berörda elevgrupper.

Socialnämnden har fått en budgetförstärkning om 1 miljoner kronor för att förstärka insatserna inom socialpsykiatri samt 1,5 miljoner kronor för Rätt kurva. Medel har använts främst för personalkostnader och utökning av tjänster. Prognosen är att samtliga medel kommer att nyttjas under året.

Vård- och omsorgsnämnden har fått en budgetförstärkning om 25 miljoner kronor i syfte att höja LOV-ersättningen inom särskilt boende, 5 miljoner kronor i tillskott för att stärka finansieringen inom personlig assistans, 3,5 miljoner kronor för det fortsatta arbetet inom projektet heltid som norm, samt 1,2 miljoner kronor för införande av fria arbetsskor. Prognosen visar en lägre volym inom särskilt boende och att inte alla medel kommer vara utnyttjad vid året slut.

Kultur- och fritidsnämnden har för 2026 fått budgettillskott för särskilda satsningar om totalt 8,5 miljoner kronor. Det består bland annat av 1,2 miljoner kronor för att förstärka kulturskolan i Vårby, 1,5 miljoner kronor till meningsfull fritid, och 2 miljoner kronor till avgiftsfri kultur, fritid och idrott. Satsningen på Vårby kulturskola innebär nya lokaler från den 1 juni. Kulturskolan stärker

närvaron i Vårby och når barn och unga som tidigare i begränsad utsträckning deltagit i verksamheten. Eftersom det tar tid att rekrytera till och starta upp ny verksamhet kommer inte pengarna för alla särskilda satsningar att förbrukas 2026. Outnyttjade medel kommer i viss utsträckning att användas för att täcka andra tillfälliga kostnader så som till exempel uppstartskostnader för Vårby kulturskola, bidrag till Lövsta Gårds ridanläggning och e-medier.

Bygglovs- och tillsynsnämndens budget har förstärkts med 6,3 miljoner kronor avseende bland annat Ny plan- och bygglag (3,8 miljoner kronor) och Ansvarsutredning förorenad mark (1,1 miljoner kronor). Prognosen är att samtliga medel kommer att förbrukas. Förändringen av plan- och bygglagen innebär minskade taxeintäkter för lovprövning samtidigt som det ökade behovet av rådgivning och tillsyn gör att kostnaderna inte fullt ut kan anpassas till de lägre intäkterna. Det är för tidigt att bedöma konsekvenserna fullt ut och bygglovs- och tillsynsnämnden behöver följa utvecklingen.

Natur- och stadsmiljönämnden har för 2026 tilldelats 6,1 miljoner kronor varav 4 miljoner kronor ska användas för att skapa trevliga, trivsamma och trygga utemiljöer. Under året har man genomfört upprustning av lekplatser, parkmöbler, boulebanor och spontanidrottsytor, renovering av trappor och förbättring av gång- och vistelseytor. Prognosen är att samtliga tillskott kommer att nyttjas.

Effektiviseringsarbete

För att Huddinge ska klara de demografiska utmaningarna och inte skjuta kostnader på kommande generationer pågår ett proaktivt och långsiktigt hållbart effektiviseringsarbete i verksamheterna. Med effektiviseringar avses relationen mellan verksamhetsresultat och de resurser som används i verksamheten. Ju mindre resurser som krävs för att uppnå ett givet verksamhetsresultat desto mer effektiv är verksamheten.

I samtliga nämnder har effektiviseringsarbetet fortsatt under 2026 inom en eller flera verksamheter. I nedanstående avsnitt ges några *exempel* på arbete som genomförts eller pågår. För en fullständig bild hänvisas till respektive nämnds delårsrapport.

Exempel på genomfört och pågående arbete

I *kommunstyrelsen* pågår sedan 2020 ett omställningsarbete för att kommunorganisationen ska klara av att möta framtida utmaningar. Arbetet tar sikte på att effektivisera kommunövergripande processer som till exempel i

processerna för upphandling, lokalförsörjning, redovisning, HR, kommunikation och digitalisering.

Lokalbankssystemet är nu implementerat och ger kommunstyrelsen en överblick över kommunens hyresavtal som tidigare saknats. Integration mot ekonomisystemet har färdigställts och hyresavisering sker nu fullt ut från systemet. Under hösten kommer kvalitetssäkring av indata fortsätta, regelverk för att frånträda lokaler ska tas fram och samverkan med användare och leverantör ska fortsatt utvecklas.

Under 2026 har arbete med att utveckla de kommungemensamma processerna för en sammanhållen kultur i hela organisationen fortsatt. Det gemensamma förhållningssättet gällande service och bemötande arbetas in i alla verksamheter.

Arbetet med att införa och sprida säker digital kommunikation (SDK) och digital post har fortsatt under året. Genom tydliga anslutningsprocesser, kommunikationsinsatser och praktiska tillämpningar inom flera verksamheter har kommunen skapat goda förutsättningar för att öka digitaliseringen av kommunikationsflöden.

Kultur- och fritidsnämnden. Uppföljning och jämförelser med andra kommuner visar att idrottsområdet ligger i linje med eller strax över i kronor per invånare samtidigt som resurserna till kultur ligger långt under snittet. Nämnden tar hänsyn till detta i sitt effektiviseringsarbete för att över tid uppnå en bättre balans.

Ett nytt biblioteksystem har införts i verksamheten vilket bland annat förväntas bidra till ökad struktur, bättre överblick och mer ändamålsenliga arbetsflöden.

I syfte att få ett effektivt och ändamålsenligt lokalutnyttjande har ett forum för kostnadsjämförelser startats tillsammans Huddinge, Tyresö, Sollentuna, Järfälla, Nacka samt Haninge. Målet är att gräva djupare i nyckeltal för att i förlängningen få underlag till eventuella effektiviseringar som är långsiktigt hållbara. Analys kring idrott och anläggning ligger inom den framtida agendan.

En förstudie genomförd av Huddinge samhällsfastigheter AB (HUSF) visar på behov av underhållsåtgärder och verksamhetsanpassningar av kommunens allmänna ridanläggningar. Kommunstyrelsens förvaltning har beställt fortsatt projektering av HUSF som förväntas pågå under 2027.

I enlighet med antaget strukturprogram för allmänna ridanläggningar (dnr KFN-2023/60) kommer anläggningar för allmän ridskola, moderniseras och upprustas under programperioden. Målet är att fler barn ska kunna erbjudas möjlighet att rida vid en allmän ridskola.

Förskolenämnden. Det pågående omställningsarbete för att möta minskade barnantal har successivt stabiliserat nämndens ekonomiska situation med fokus på personal- och lokalkostnader. Hänsyn tas till var behoven är som störst och att skapa en långsiktigt flexibel organisation som ger förutsättningar att möta framtida variationer i barnunderlaget och upprätthålla en god kvalitet och en god arbetsmiljö.

Arbetet med att stärka kostnadseffektiviteten kring den nya måltidsorganisationen pågår och omfattar bland annat införandet av ambulerande kockar för att minska behovet av vikarier samt ökad styrning av livsmedelsinköp i enlighet med upphandlade avtal. Effekterna bedöms successivt kunna avläsas i kostnadsutvecklingen samt i verksamhetens kvalitet och arbetsmiljö.

Nämndens digitaliseringsarbete har under perioden bland annat fokuserat på att skapa en mer samordnad och hållbar digital struktur.

Grundskolenämnden har gett förvaltningen i uppdrag att ta fram en plan för en långsiktigt hållbar anpassning av organisation och lokaler utifrån strukturprogrammets principer. Uppdraget bedöms få stor betydelse för verksamhetens effektiviseringsarbete från och med 2027 och för nämndens fortsatta anpassning till ett minskande elevunderlag.

I jämförelse med Huddinge kommuns jämförelsekommuner och genomsnittskommunen i länet är kostnaden för måltider per elev högre i Huddinge kommuns kommunala grundskolor. Den nya måltidsorganisationen trädde i kraft i oktober 2025 och arbetet med att öka kostnadseffektiviteten pågår och omfattar bland annat införandet av ambulerande kockar samt ökad styrning av livsmedelsinköp i enlighet med upphandlade avtal. Effekterna bedöms successivt kunna avläsas i kostnadsutvecklingen samt i verksamhetens kvalitet och arbetsmiljö.

Digitaliseringsarbetet har under perioden fokuserat på att skapa en mer samordnad och hållbar digital struktur. Inventering av behov i verksamheterna har påbörjats, och ett gemensamt arbetssätt för behovsdriven verksamhetsutveckling har tagits fram, testats och etablerats inom utbildningsobjektet.

Inom *bygglovs- och tillsynsnämnden* genomförs många effektiviseringar parallellt, bland annat har olika e-tjänster och tekniska lösningar införts eller planeras att införas för att minska mängden onödig administration och öka kvaliteten för invånare och företagare.

Ett nytt verksamhetssystem för tillsyn av verksamheter som ska följa miljöbalken togs i bruk i slutet av 2025 vilket ger förutsättningar att genomföra flera utvecklings- och effektiviseringsinsatser som tidigare har initierats, däribland digital post.

Under 2026 upphandlas en framtida geodataplattform som ska ersätta nuvarande lösning för webbkarta, kartproduktion och system för fastighets- och befolkningsdata. Plattformen ska i förlängningen ge stöd åt en obruten digital samhällsbyggnadsprocess där data kan återanvändas och hanteras enhetligt genom hela processen.

Natur- och stadsmiljönämnden införde under 2025 ett digitalt kemikaliehanteringssystem som nu omfattar hela kommunen. Systemet medför ökad kontroll över de kemiska produkter som används i verksamheterna och det administrativa arbetet med kemikalier effektiviseras. Systemet väntas tydliggöra årsförbrukningen av olika produkter, underlätta uppföljning, riskbedömning och utfasning av skadliga produkter, samt bidra till en säkrare kemikaliehantering.

Inom nämndens verksamheter pågår också arbete för att säkerställa att rätt tekniska förutsättningar finns på plats där det i dagsläget saknas med målet om att fortsätta effektivisera genom digitalisering. Arbete har också pågått för att säkerställa att tidigare genomförda etablerade processer och organisatoriska anpassningar ska fortsätta utvecklas effektivt.

Vård- och omsorgsnämnden arbete är inriktat på att skapa förutsättningar för en mer effektiv resursanvändning, bibehållen kvalitet och en hållbar äldreomsorg.

Exempel på arbete som pågår eller genomförts under året: Beslut har fattats om förändrad upphandlingsform samt ny ersättningsmodell för hemtjänst. Baserat på den kalkyl som ligger till grund för ersättningen i den nya modellen förväntas kostnaderna för köp av verksamhet att minska med omkring 20 miljoner kronor i helårseffekt när den införs. Omkring 15 miljoner kronor av dessa bedöms kunna omdisponeras till egen regi.

Under året har trygghetssensorer införts på delar av Stortorps äldreboende. Uppföljningen visar positiva effekter i form av ökad trygghet och integritet för de boende samt förbättrade förutsättningar för personalen att prioritera larm och arbeta mer effektivt. Den frigjorda tiden används bland annat till ökad social samvaro med de boende, utbildning och andra verksamhetsnära arbetsuppgifter. Personalen upplever även en minskad stress.

Inom funktionsstöd har effektiviseringsarbetet under året haft fokus på att förstärka hela stödkedjan genom flera parallella delprojekt. Arbetet syftar till att öka självständigheten för personer med funktionsnedsättning, bibehålla kvaliteten i insatserna och skapa ett mer effektivt nyttjande av verksamhetens resurser.

Socialnämndens långsiktiga arbete tar sikte på att vara en lättillgänglig socialtjänst som finns nära kommuninvånarna. Samverkan mellan myndighetsutövning och öppenvård har utvecklats och bidragit till att andelen barn och unga som beviljas insats i ett tidigt skede har ökat. Även inom vuxenområdet ses en positiv utveckling. Antalet utredningar fortsätter samtidigt att visa en nedåtgående trend. Sammantaget visar utvecklingen att omställningen mot en mer förebyggande, tidig och lättillgänglig socialtjänst fortsätter att ge resultat.

Ett omfattande arbete har under året genomförts för att minska externa placeringar. Inom vuxensektionen är detta arbete framför allt riktat mot externa stödboenden. Arbetet har bedrivits i samverkan med öppenvården för att kunna säkra adekvata insatser på hemmaplan och har resulterat i en minskning av antalet placeringsdygn per månad med drygt trettio procent från januari till augusti. Inom barn och unga ses också en minskning av månadsplaceringar.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden arbetar kontinuerligt med att effektivisera verksamheterna och anpassa kostnaderna till verksamheternas förutsättningar. Arbetet omfattar prövning av vakansrekryteringar, inventering och effektivare användning av lokaler, arbete för full beläggning i gymnasieklasserna samt ökad samordning mellan verksamheter.

Strukturprogrammen för gymnasieskolan och vuxenutbildningen är viktiga verktyg i omställnings- och effektiviseringsarbetet. Under året har språkintroduktionen koncentrerats till två skolor i stället för tre och två skolenheter har samordnats administrativt. För den specialpedagogiska verksamheten Klippan förbereds en utökning och anpassning av lokaler i anslutning till nuvarande verksamhet. Det bedöms på sikt kunna minska behovet av externa elevplaceringar och därmed kostnaderna för dessa.

En kapacitetsutredning av gymnasieskolornas lokaler har också initierats. Utredningen omfattar lokalernas nyttjandegrad och tekniska kapacitet och ska ge underlag för fortsatt planering och ett effektivare lokalutnyttjande. Slutrapporten blir klar under hösten. Underlaget är särskilt viktigt eftersom elevvolymerna förändras samtidigt som flera lokaler har omfattande underhållsbehov.

Utredningsuppdrag

För att tydliggöra den politiska viljan och stärka måluppfyllelsen när det gäller kommunfullmäktiges mål har följande uppdrag pågått under 2026. I detta avsnitt följs uppdragen upp och kommenteras.

KF-mål	Uppdrag	Kommentar
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym. I ett andra steg uppdras kultur- och fritidsnämnden ta fram strukturprogram för detsamma.	**Klart** Kommunstyrelsen har i samverkan med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden arbetat att ta fram en förtydligad och hållbar process för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner i Huddinge kommun. En gemensam process för utveckling och investeringar i spontanidrottsplaner har tagits fram. Rapporten har lämnats in och planeras att behandlas av kommunfullmäktige under hösten. Projektet startade 2025 och är avslutat enligt plan.
	Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser så som torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden	**Ej klart i år** Arbetet med att ta fram programmet fortsätter under hösten utifrån genomförda work-shops och framtagna analyser. Programmet planeras färdigställas 2027
	Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattning för föreningar vid större evenemang i kommunen.	**Blir klart i år** Uppdraget pågår enligt plan. Arbetet med att identifiera lokaler och idrottshallar som är lämpliga för övernattning pågår. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för föreningslivet i Huddinge att arrangera större evenemang med deltagare från andra delar av Sverige och från utlandet. Uppdraget förväntas kunna färdigställas under året.
	Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med relevanta föreningar och organisationer, utreda möjligheterna att erbjuda fler barn och ungdomar med funktionsvariation tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter	**Blir klart i år** Möjligheterna att öka tillgängligheten till kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning utreds, med fokus på att lotsa målgruppen till befintliga verksamheter snarare än att skapa nya. Utredningen bygger på en kartläggning av behov, omvärldsanalys och enkäter till kommuner, föreningar samt intresseorganisationer och planeras att behandlas innan årsskiftet.
	Socialnämnden uppdras införa Rätt kurva och återrapportera resultaten av införandet hösten 2026. (Införande kommer att ske under 2025 och återrapporteringen under 2026)	**Blir klart i år** Rätt Kurva är implementerat i verksamheten, som en del av arbetet med Unga i riskzon, inom öppenvården 13-20 år. En uppföljning av implementeringen och tidiga resultat för familjer som deltar har genomförts och återrapportering genomförs under hösten.
Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att utreda förutsättningar för att kunna utöka feriepraktik till 14–15-åringar i socioekonomiskt utsatta områden	**Blir klart i år** Arbetet fortskrider enligt plan och omfattar en analys av målgruppens behov, arbetsmiljökrav och kommunens kapacitet, samt en genomgång av möjliga mottagande verksamheter. Utredningen planeras gå upp för beslut i kommunfullmäktige innan årsskiftet.
	Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en fördjupad analys som ska kunna ligga till grund för den strategiska inriktningen för kommunens arbete med företagsetableringar och tillväxt.	**Blir klart i år** En nulägesanalys är framtagen och med externt stöd har flera workshops genomförts i syfte att fortsätta utveckla både arbetssätt och ta fram underlag för strategiska vägval. Arbetet är i sin avslutande fas och politisk beredning planeras under hösten. Samberedning pågår parallellt med uppdraget gällande

KF-mål	Uppdrag	Kommentar
	Arbetet ska samberedas med gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag att genomföra en analys av hur kommunen ska utveckla sitt arbete för att möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov.	näringslivets kompetensförsörjningsbehov där gemensamma analyser har genomförts och uppdraget väntas även det bli klart innan årsskiftet
	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska genomföra en analys av hur kommunen kan utveckla sitt arbete för att möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov	**Blir klart i år** Arbetet fortskrider enligt plan och omfattar en analys av näringslivets rekryteringsbehov, kommunens utbildningskedja och samverkansstrukturer. Utredningen bygger på WSP:s kompetensförsörjningsanalys, verksamhetsdata och intervjuer med berörda aktörer och planeras avrapporteras till kommunfullmäktige innan årsskiftet.
Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagen utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet	**Klart** Uppdraget har återrapporterats till kommunstyrelsen i ärende KS-2026/505 och väntas beslutas av kommunfullmäktige under hösten. Under hösten organiseras ett programarbete för att genomföra de åtgärder som pekas ut i *Handslag för Vårby*. Fokus ligger på att förbättra förutsättningarna för förenings- och näringslivet, stärka valdeltagande och medborgarinflytande samt utveckla den lokala samverkan och närvaron i Vårby
Minska klimatpåverkan	Kommunstyrelsen uppdras utreda och ta fram en plan för hur klimatpåverkan från samhällsbyggnadsprojekt kan minska	**Blir klart i år** Uppdraget följer tidplan. Under våren har workshops och informationsinhämtning genomförts med verksamheter inom kommunen och byggaktörer. Under hösten tas styrdokument och en handlingsplan fram.
Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Kommunstyrelsen uppdras utreda ett koncept för en mobil naturskola i Huddinge samt utreda förutsättningarna för ett naturrum	**Blir klart i år** Uppdraget innehåller både ett koncept för mobil naturskola samt att utreda förutsättningar för ett naturrum. Uppdraget gällande mobil naturskola är klart. Kommunstyrelsens förvaltning har samberett uppdraget tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen samt miljö- och bygglovsförvaltningen. Den framtagna utredningen visar att utomhuspedagogik redan utgör en etablerad del av undervisningen, och att det finns ett intresse av att komplettera undervisningen med fler naturupplevelser. För uppdraget gällande naturrum finns en utredning framtagen och uppdraget planeras återrapporteras innan årsskiftet (KS-2025/1293
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med bygglovs- och tillsynsnämnden genomlysa processer och rutiner inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen i syfte att minimera risken för att kriminella aktörer gynnas	**Blir klart i år** Uppdraget följer tidplan. Under perioden har det genomförts dokumentstudier och intervjuer med chefer och andra nyckelpersoner inom de båda förvaltningarna. Preliminära iakttagelser har analyserats och en slutrapport med förslag på åtgärder förväntas bli klar innan årsskiftet.
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram på ny vision. Visionen ska tydliggöra kommunens färdriktning och fungera som en ledstjärna i organisationen. Visionen ska stödja de tre hållbarhetsperspektiven social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet och förankras brett	**Klart** Kommunfullmäktige beslutade den 27 april om Huddinges nya vision, i ärendet KS-2024/1524. Visionen har rubriken *”Nära varandra, naturen och framtiden”* och beskriver Huddinge som en kommun präglad av livskvalitet, grönska och framtidstro.

KF-mål	Uppdrag	Kommentar
	Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en koncernövergripande process för att hylla goda exempel inom arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap	**Blir klart i år** Inom ramen för uppdraget har en rapport tagits fram om kommunkoncernens ledarskap och aktuell forskning inom HR-området. Rapporten innehåller en kartläggning av befintliga priser och utmärkelser för medarbetare i kommunkoncernen samt en omvärldsanalys av hur andra kommuner uppmärksammar och premierar gott ledarskap och medarbetarskap. Rapporten innehåller även förslag på hur kommunen kan skapa ett mer enhetligt arbetssätt för att uppmärksamma och premiera gott ledarskap och medarbetarskap. Uppdraget rapporteras till kommunfullmäktige under hösten.

Investeringar i lokalresursplan

Nedan följer en sammanfattning av investeringskostnader för pågående och kommande ej beslutade lokalprojekt kopplade till Huddinge Samhällsfastigheter AB, redovisade i lokalresursplanen samt hur utgifterna väntas fördelas över tid.

Beslutade projekt och projekt som saknar inriktningsbeslut, mnkr

Lokalprojekt	Projekt budget	Utfall tom 2025	Prognos 2026	2027	2028	2029	2030
Projekt utan inriktningsbeslut	366	X	X	X	X	X	X
Mindre hyresgästanpassningar	90	12	13	15	15	15	15
Solfagraskolan, idrottshall inkl 11-spelplan	600	47	192	210	171		
Drifthus (vilande)	130	10		-	-	-	-
Kommunhus och bibliotek, Paradisbacken	1 192	211	265	416	261	38	
Ny sim- och idrottshall	1 697	88	148	356	591	462	54
LSS-gruppbostad Fantasin 1	54		20	18	18		
Summa investeringar	**4 129**	**368**	**638**	**1 015**	**1 056**	**515**	**69**

Pågående lokalprojekt

Lokalprojekten löper enligt plan med följande tillägg:

Rivnings- och återbruksarbetet i det nya kommunhuset är i sitt slutskede och innan jul kommer installationsarbetena att påbörjas. Stommen och taket till det nya huvudbiblioteket är näst intill klart vilket innebär att väderskyddet, för biblioteket, kommer att kunna tas ner vid årsskiftet. Arbetena följer både tidplan och prognos.

Ny sim- och idrottshall med parkeringshus har under året gått från projektering mot produktion. Rivningen av kontorshuset intill Huddingegymnasiet påbörjades

direkt efter skolavslutningen. Rivningen var ett tidskritiskt moment och har pågått oavbrutet under sommaren. Rivning och bortforsling av massor är nu slutförda med lyckat resultat.
Bygglov för den nya sim- och idrottshallen beviljades och kungjordes under juli. Överklagandetiden löpte ut i mitten av augusti utan att något överklagande registrerades, vilket gav grönt ljus för start av det fysiska byggarbetet. Arbetsplatsområdet omfattar nu även fastighetens östra sida med mark- och grundläggningsarbeten. Tillfälliga gång- och cykelvägar, skyltning och nya utrymningsplaner för Huddingegymnasiet färdigställdes inför skolstarten. Parallellt med de utvändiga arbetena har bygghandlingar tagits fram för den nya sim- och idrottshallen. Dessa är för närvarande ute på granskning hos projektets byggherre, yrkesdiscipliner, projektbeställare och verksamhetsrepresentanter. Projektet följer alltjämt prognos och tidplan.

Bygglovet för Solfagraprojektet har godkänts av Länsstyrelsen. Ärendet har dock överklagats vidare till nästa instans och inväntar nu handläggning hos mark- och miljödomstolen. Under tiden har mark- och grundläggningsarbetena fortsatt enligt plan. Projektet arbetar löpande med riskbedömning och åtgärdshantering för att begränsa konsekvenserna av överklagandet.

LSS Fantasin pågår enligt plan och en totalentreprenad ska upphandlas och gå ut på förfrågan under slutet av oktober. Bedömningen är att kunna tilldela i slutet av året.

Investeringsutrymme för övriga projekt och mindre hyresgästanpassningar

Pågående eller kommande projekt som finns med i Lokalresursplanen, kan komma att kräva budgetutrymme framgent och om beslut fattas. Investeringsutrymmet är under perioden 2026–2030, 366 mkr. Inga projekt kommer under 2026 att gå upp för beslut och tilldelas investeringsutrymmen under posten "projekt utan inriktningsbeslut".

Förvaltningarna bedömer behov av mindre anpassningar i lokalbehovsprognosen. Mindre behov som angivits eller oförutsedda behov som identifierats under året prioriteras och hanteras inom ramen för mindre hyresgästanpassning. Dessa redovisas som ett totalt utfall och med hyreskostnad per nämnd efter årets slut. Mindre hyresgästanpassningar har ett investeringsutrymme om 15 miljoner kronor för 2026 med en prognos om ca. 13 miljoner kronor.

Rivningar, utrangeringar och markåterställningar

I förekommande fall finansierar kommunen rivning och utrangering i Huddingesamhällsfastigheters AB bestånd till följd av att de är uttjänta, av tillfälliga karaktär eller ingår i investeringsprojekt. Prognos för 2026 är beräknad till ca. 102 mkr och omfattar rivning och utrangering av förskolorna Hagen (7,9 mkr) Tallgården (1.3 mkr) och Grodan (5,4mkr), kontorshuset på Gymnasiet 4 (50,1 mkr) samt markåterställande av Vihem (0,2 mkr). Hyresavtal för Resedavägens paviljonger är uppsagd i förtid för avflyttning till den 31 december 2026 till följd av att inga verksamhetsbehov har kunnat tillgodoses i paviljongen samt att ombyggnation till LSS-gruppbostad i förstudier ekonomiskt likställs nybyggnation. Kostnad för utrangering är ca. 37 mkr.

I den fortsatta planeringen är inriktningen att förskolorna Hagen, Grodan och Vihem ska utgöra en möjlig markreserv för kommunal verksamhet, medan Talldalen kan prövas för annan användning inom samhällsbyggnadsutvecklingen.

Kommunens Investering

Nettoinvesteringar, Miljoner kronor	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026-08	Prognos 2026
Investering	324,3	398,9	339,7	399,5	89,7	273,0
Budget	672,5	539,6	476,0	436,2	235,4	353,1
Avvikelse	348,2	140,7	136,3	36,7	145,7	80,1

Kommunens investeringar uppgår till 90 miljoner kronor till och med augusti, vilket är 25 procent av årets budget. Den totala budgeten för 2026, inklusive överföring från 2025, är 353 miljoner kronor. Det prognostiserade utfallet för 2026 uppgår till 273 miljoner kronor vilket utgör 77 procent av budgeten. För mer info, se avsnittet investeringsredovisning.

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att intäkterna varje år måste balansera kostnaderna. Ett negativt resultat ska regleras inom tre år. Dessa faktorer är en grundläggande förutsättning för att kommunen ska ha en långsiktigt stabil ekonomisk utveckling.

Balanskravsutredning			Prognos		
Mnkr	2022	2023	2024	2025	2026
Årets resultat	629,6	389,6	300,5	366,9	433,0
-Reducering reavinster	-1,8	-1,7	-1,4	-1,4	-2,1
+Just. reavinst enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+Just. reaförlust enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+/-Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	5,1	-2,2	-2,1	-1,9	1,2
+/-Återföring orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0	0	0	0	0

Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**633,0**	**385,7**	**297,0**	**363,6**	**432,1**
Reservering till RUR	-29,1	-32,8	0	0	0
Disponering från RUR	0	0	0	0	0
Reservering till RER	0	0	-65,9	-171,2	-73,0
Årets balanskravsresultat	**603,9**	**352,9**	**231,1**	**192,4**	**359,1**

I balanskravsutredningen elimineras eventuella realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar från resultatet. Enligt prognos uppgår årets balanserade resultat efter reservering till resultatreserven, RER, till 359 miljoner kronor.

Resultatreserv, RER

Från och med räkenskapsåret 2024 är det inte längre möjligt att avsätta medel till resultatutjämningsreserven. Det är dock tillåtet att disponera medel till och med 2033 i enlighet med nuvarande regelverk, det vill säga för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Från och med 2024 är det bara möjligt att reservera medel till en resultatreserv (RER). En viktig skillnad mellan RUR och RER är att den senare kan nyttjas mer aktivt, oavsett konjunkturläge. Resultatreserven innebär att kommunen givits möjlighet att bygga upp en reserv från genererade överskott att använda senare, när särskilda omständigheter finns. Dessa omständigheter kan exempelvis vara en tillfälligt svag utveckling av skatteunderlaget, omstrukturering av verksamhet eller andra tillfälliga kostnadsökningar eller inkomst-bortfall. Av årets resultat efter balansjusteringar föreslås en avsättning till resultatreserven på 73 miljoner kronor, vilket motsvarar den maximala avsättningen enligt kommunens riktlinjer.

Internkontroll

Efter genomförd översyn av kommunens interna kontroll har de nya arbetssätten påbörjats under året. Nämnderna följer fortsatt upp sina egna internkontrollplaner i respektive delårsrapport. De kommunövergripande riskerna följs samtidigt upp samlat i ett särskilt ärende, vilket utgör den nya strukturen för den kommunövergripande uppföljningen. Sammantaget ger detta en tydligare struktur och en samlad bild av hur de kommunövergripande riskerna hanteras samt möjliggör en tydligare återrapportering av resultat och vidtagna åtgärder.

Förväntad utveckling

Den globala tillväxten är fortsatt svag och konjunkturutsikterna för nästa år är osäkra. Kriget i Mellanöstern och de höga energipriserna utgör tydliga risker för världsekonomin. Den svenska BNP-tillväxten ökar till trots under året och

utsikterna för 2027 visar på en fortsatt ökning, framför allt driven av en kraftig ökning i hushållens konsumtion. Den stigande konsumtionen får stöd av stora ökningar i hushållens reala disponibla inkomster, både i år och nästa år. Sysselsättningen återhämtar sig dock långsamt och ökningen av arbetade timmar syns tydligt först under 2027.

Sveriges kommuner och regioner (SKR) bedömer skatteunderlagstillväxten överlag som relativt god men fortfarande ligger den under det historiska genomsnittet. Det innebär att kommunens intäkter inte växer lika snabbt som kostnader och behov vilket leder till att marginalerna minskar och sårbarheten ökar. En konjunkturförändring kan i och med det innebära att kommunen kan behöva prioritera hårdare. Att ha god kontroll och goda marginaler i ekonomin är därmed nödvändigt.

Befolkningsökningen i Sverige har de senaste åren legat på historiskt låga nivåer till följd av minskat barnafödande och ett lägre invandringsöverskott. Denna utveckling präglar även Huddinge, där befolkningen under de kommande tio åren beräknas öka med cirka fem procent, motsvarande 550 personer per år.

Befolkningsutvecklingen skiljer sig dock mellan olika åldersgrupper. Till följd av fortsatt låga födelsetal och förändrade migrationsmönster väntas antalet invånare i åldern 0–18 år minska med cirka 1 300 personer, eller fem procent, under de kommande tio åren. Samtidigt beräknas antalet invånare som är 80 år eller äldre öka med omkring 1 200 personer. Utvecklingen innebär att kommunens åldersstruktur förändras. Efterfrågan på äldreomsorg och andra välfärdstjänster för äldre väntas öka, medan behovet av verksamheter riktade till barn och unga, framför allt inom förskola och skola, bedöms minska,

Inom grundskolan förväntas elevunderlaget minska under de kommande åren och minskningen är inte jämnt fördelad över kommunen eller mellan årskurser, vilket innebär att behovet av anpassning varierar mellan skolor och geografiska områden. Den demografiska utvecklingen innebär ett behov av fortsatt anpassning av skolorganisation, lokaler och bemanning för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi samtidigt som kvaliteten i undervisningen bibehålls.

Inom äldreomsorgen förväntas behovet av insatser öka över tid till följd av en växande äldre befolkning. Kommunens tidigare befolkningsprognoser visar en tydlig ökning av antalet personer över 80 år, vilket på sikt medför ett ökat behov av bland annat hemtjänst och särskilt boende. Samtidigt har den faktiska volymutvecklingen inom äldreomsorgen under senare år varit mer begränsad än

vad tidigare prognoser indikerat. Den fortsatta utvecklingen ställer krav på omställning av arbetssätt och effektiv resursanvändning.

Socialtjänsten står inför en fortsatt omställning till mer förebyggande, lättillgängliga och kunskapsbaserade insatser. Den nya socialtjänstlagen innebär förändrade krav på verksamheten och kommer att påverka arbetssätt, kompetens, samverkan och uppföljning. Huddinge har redan påbörjat omställningen och kommer att fortsätta utveckla tidiga och förebyggande insatser samt insatser som kan erbjudas utan biståndsbeslut. Särskilt fokus ligger på samordnade insatser för barn och unga och på ett mer familjeorienterat arbetssätt. Behovet av vissa socialtjänstinsatser bedöms vara fortsatt högt.

Huddinge befinner sig samtidigt i en omfattande samhällsbyggnadsutveckling. Flemingsberg och Kungens kurva/Skärholmen är två stadskärnor där fortsatt utveckling av bostäder, arbetsplatser, handel, service och infrastruktur planeras. Att kommunen innehar två stadskärnor av regionens totalt 8 stadskärnor, medför ett stort åtagande i den regionala utvecklingen och inte minst Stockholms samlade attraktivitet och möjlighet till tillväxt. Utöver detta har Huddinge kommun även andra stora tillväxtområden bland annat till följd av infrastruktursatsningar. Allt detta innebär stora möjligheter men även risker då satsningar och investeringar över lång tid inte kan hämtas hem direkt.

Även centrala Huddinge, Storängen och Vårby är områden där betydande utveckling och stadsomvandling pågår eller planeras. Den fortsatta utvecklingen innebär möjligheter till tillväxt och stärkt attraktivitet, men medför också behov av investeringar och en långsiktig planering av kommunens lokaler, infrastruktur och service.

Det som kan väsentligt påverka kommunens utveckling är effekten av nationella reformer såsom *Tid för undervisningsuppdraget* och *Samsjuklighetsreformen* för att nämna några. Reformen *Tid för undervisningsuppdraget* innebär att lärares undervisningstid samt tid för planering och uppföljning regleras nationellt. För Huddinge kommun innebär reformen att skolornas bemanning, schemaläggning och organisation kan behöva ses över inför ikraftträdandet den 1 juli 2027. Reformen kan också komma att påverka kommunens kostnader och kompetensförsörjning, beroende på vilka anpassningar som behöver göras för att möta de nya kraven. *Samsjuklighetsreformen* innebär en förändring av ansvar och arbetssätt för personer med samtidig psykisk ohälsa och beroendeproblematik. För Huddinge kommun innebär reformen, förutom en förändrad ansvarsfördelning som behöver utredas vidare av berörda aktörer även ett fortsatt behov av samverkan med Region Stockholm. Vidare behöver en anpassning av

socialtjänstens arbetssätt och resurser ses över. De ekonomiska konsekvenserna är ännu svåra att bedöma och beror bland annat på reformens slutliga utformning och ansvarsfördelning.

Sammantaget bedöms Huddinge kommun ha goda möjligheter att fortsätta utvecklas, samtidigt som den ekonomiska situationen och förändrade demografiska förutsättningar ställer krav på prioriteringar och långsiktig ekonomisk hushållning. Fokus framåt kommer därför att ligga på att säkerställa en hållbar ekonomi, bibehålla kvaliteten i välfärden och skapa förutsättningar för kommunens fortsatta utveckling.

Väsentliga personalförhållanden

Anställda/Årsarbetare	Aug 2023	Aug 2024	Aug 2025	Aug 2026
Anställda	6 584	6 469	6 472	6 532
Årsarbetare	5 331	5 216	5 225	5 306

Huddinge kommun hade 6 532 anställda i augusti 2026. Det innebär en ökning med 60 medarbetare jämfört med augusti 2025. Sett över en fyraårsperiod har dock antalet anställda minskat med 50 medarbetare.

Antalet tjänstgörande årsarbetare, definierat som antalet anställda omräknat till heltid, uppgick till 5 306 i augusti 2026. Jämfört med föregående år motsvarar det en ökning med 81 årsarbetare. Sett över en fyraårsperiod har antalet årsarbetare minskat med 25**.**

Andelen heltidsanställda har ökat från 81,1 procent i augusti föregående år till 82,3 procent i augusti innevarande år. Inom vård- och omsorgsnämnden pågår arbete med att införa heltid som norm och antal heltidsanställda har ökat med 113 medarbetare under en tvåårsperiod. Andelen tillsvidareanställda har ökat marginellt från 87,6 procent till 88,0 procent jämfört med föregående år.

En ökning av antalet anställda syns främst hos kommunstyrelsen (+48) och grundskolenämnden (+ 47). Ökningen av antal anställda inom kommunstyrelsen beror bland annat på grund av valarbete, stärkt arbete inom välfärdskriminalitet och det brottsförebyggande arbetet samt lokalvården och det pågående omställningsarbetet. Inom grundskolenämnden har både antalet elever inom anpassad grundskola och i behov av särskilt stöd har ökat, vilket förutsätter fler medarbetare.

En minskning av antalet anställda återfinns främst hos förskolenämnden (-33). Inom förskola har ett omställningsarbete pågått som en anpassning skett till minskat barnantal.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro R12	Juli 2023	Juli 2024	Juli 2025	Juli 2026
Total sjukfrånvaro	7,8 %	7,7 %	7,6 %	7,0 %
Total sjukfrånvaro kvinnor	8,6 %	8,5 %	8,3 %	7,6 %
Total sjukfrånvaro män	5,1 %	5,0 %	5,3 %	5,0 %
Total sjukfrånvaro dag 0-14	3,3 %	3,1 %	3,1 %	2,8 %
Total sjukfrånvaro över 181	2,8 %	2,8 %	2,8 %	2,3 %

Kommunens sjukfrånvaro till och med juli 2026 (mätt som ett genomsnitt av de senaste 12 månaderna) uppgår till 7,0 procent, vilket är en minskning med 0,6 procentenheter jämfört med juli föregående år. Sjukfrånvaron har en positiv trend och har minskat kontinuerligt senaste fyraårsperioden och bedöms delvis vara ett resultat av kommunens aktiva arbete med friskfaktorer, klimakterieinsatser och rehabilitering.

Korttidsfrånvaron uppgår till 2,8 procent medan den längsta sjukfrånvaron uppgår till 2,3 procent, vilket innebär en minskning av både kort och lång sjukfrånvaro från föregående år.

Sjukfrånvaron i Huge Bostäder uppgår till 3,5 procent vilket är en ökning med 0,2 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Motsvarande siffror för Huddinge Samhällsfastigheter är 3,7 procent vilket är en ökning med 0,7 procentenheter jämfört med samma period föregående år.

Minskning av sjukfrånvaron jämfört med föregående år syns inom samtliga nämnder. Den lägsta sjukfrånvaron återfinns i natur- och stadsmiljönämnden (2,5 procent) och kommunstyrelsen (2,9 procent). Medan den högsta sjukfrånvaron återfinns i förskolenämnden (10,4 procent) och vård- och omsorgsnämnden (8,6 procent).

Sjukfrånvaron har minskat både för kvinnor och för män. Den totala sjukfrånvaron för kvinnor är 7,6 procent, en minskning med 0,7 procentenheter. För män är motsvarande siffra 5,0 procent, en minskning med 0,3 procentenheter. Skillnaden i sjukfrånvaro mellan kvinnor och män kvarstår, men fortsätter att minska. Kvinnors sjukfrånvaro är högre än mäns både gällande den korta och den långa sjukfrånvaron. Orsaken till att kvinnor har högre sjukfrånvaro än män är komplex och beror bland annat på att kvinnor till större del arbetar i verksamheter i kontaktyrken som vård, omsorg och skola. Kvinnor tar generellt större ansvar för arbete i hemmet och kvinnors sjukfrånvaro påverkas i hög grad vid familjebildning till skillnad från mäns sjukfrånvaro. Dessutom drabbas kvinnor

mer än män av stressrelaterad och psykisk ohälsa som kan leda till längre sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaro per månad	Juli 2023	Juli 2024	Juli 2025	Juli 2026
Total sjukfrånvaro	5,7 %	5,5 %	5,2 %	5,2 %
Total sjukfrånvaro kvinnor	6,6 %	6,1 %	5,9 %	5,7 %
Total sjukfrånvaro män	2,8 %	3,7 %	3,3 %	3,8 %

Sjukfrånvaron för juli som enskild månad uppgår till 5,2 procent, vilket är samma nivå som föregående år. Kvinnors sjukfrånvaro har minskat, medan mäns sjukfrånvaro har ökat jämfört med samma period föregående år.

Personalomsättning

Personalomsättning	Aug 2023	Aug 2024	Aug 2025	Aug 2026
Huddinge kommun	11,3 %	9,5 %	8,3 %	8,0 %

Personalomsättningen har minskat kontinuerligt senaste åren från 11,3 procent i augusti 2023 till 8,0 procent i augusti 2026. Den lägsta personalomsättningen återfinns i kultur- och fritidsnämnden (3,8 procent). En hög personalomsättning återfinns i natur- och stadsmiljönämnd (16,4 procent), kommunstyrelsen (13,8 procent), och socialnämnden (13,7 procent).

Arbete har pågått för att minska personalomsättningen och flera åtgärder har vidtagits, till exempel tillsättning av flera enhetschefer, arbete med kompetensutveckling, friskfaktorer, fysisk arbetsmiljö och förbättrad introduktion. Andra förklaringar till minskad personalomsättning är den pågående lågkonjunkturen samt att flera medarbetare förlänger arbetslivet och tar ut pension senare. I Huddinge kommun var 921 medarbetare över 60 år i augusti 2026 vilket motsvarar 14 procent av samtliga medarbetare.

Resultaträkning

Mnkr	Not	Budget kommunen 2026	Prognos kommunen 2026	Utfall kommunen 2026-08	Utfall kommunen 2025-08	Sammanställda räkenskaper utfall 2026-08	Sammanställda räkenskaper utfall 2025-08
Verksamhetens intäkter	3,11	1 445,9	-	1 103,3	945,6	2 556,7	2 243,9
Verksamhetens kostnader	4,11	-8 974,8	-7 407,1	-5 918,7	-5 573,5	-6 714,7	-6 347,9
Avskrivningar	5	-283,9	-262,7	-172,8	-166,7	-549,0	-516,2
Verksamhetens nettokostnad		**-7 812,8**	**-7 669,8**	**-4 988,2**	**-4 794,7**	**-4 707,0**	**-4 620,2**
Skatteintäkter	6	6 844,1	6 786,0	4 523,7	4 418,3	4 523,7	4 418,3
Generella statsbidrag och utjämning	7,11	1 199,7	1 212,4	808,3	758,5	808,3	758,5
Verksamhetens resultat		**231,0**	**328,7**	**343,8**	**382,2**	**624,9**	**556,6**
Finansiella intäkter	8,11	385,9	381,2	252,9	268,3	67,2	45,5
Finansiella kostnader	9,11	-242,4	-276,9	-173,5	-183,1	-229,3	-203,5
Resultat före extraordinära poster		**374,5**	**433,0**	**432,2**	**467,3**	**462,8**	**398,7**
Extraordinära intäkter		-	-	-	-	-	-
Extraordinära kostnader	10	-	-	-47,3	-	-47,3	-
Årets resultat		**374,5**	**433,0**	**375,9**	**467,3**	**415,5**	**398,7**
Årets resultat ekonomiskt mål kommunen		264,5	233,0	318,7	456,1	-	-

Balansräkning

Tillgångar, mnkr	Not	Kommunen 2026-08	Kommunen 2025-12	Sammanställda räkenskaper 2026-08	Sammanställda räkenskaper 2025-12
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,0	0,0	4,8	3,6
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	13	4 424,8	4 410,0	20 000,0	18 783,0
Maskiner och inventarier	14	630,8	640,8	1 693,6	1 688,4
Finansiella anläggningstillgångar					
Värdepapper, andelar, aktier	15	1 294,9	1 294,9	150,4	121,4
Långfristiga fordringar	16	12 288,0	11 551,5	773,9	797,7
Summa anläggningstillgångar		**18 638,4**	**17 897,2**	**22 622,7**	**21 394,1**
Bidrag till infrastruktur	17	**941,8**	**978,4**	**941,8**	**978,4**
Omsättningstillgångar					
Förråd med mera	18	105,5	116,0	195,7	219,0
Kortfristiga fordringar	19	570,9	744,7	929,3	1 023,8
Kassa och bank	20	320,3	117,6	401,3	171,2
Summa omsättningstillgångar		**996,7**	**978,4**	**1 526,3**	**1 414,0**
Summa tillgångar		**20 576,9**	**19 854,0**	**25 090,8**	**23 786,5**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Årets resultat		375,9	366,9	415,5	93,8
Resultatutjämningsreserv		735,9	735,9	737,5	741,1
Resultatreserven		237,0	65,9	237,0	65,9
Övrigt eget kapital		6 923,1	6 727,3	8 872,4	8 482,0
Summa eget kapital	**21**	**8 271,8**	**7 895,9**	**10 262,4**	**9 382,7**
Avsättningar					
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	22	1 834,9	1 810,3	1 906,6	1 883,7
Övriga avsättningar	23	1 390,9	1 370,9	2 318,0	2 312,1
Summa avsättningar		**3 225,8**	**3 181,3**	**4 224,6**	**4 195,8**
Skulder					
Långfristiga skulder	24	6 743,7	6 896,9	7 660,9	7 836,2
Kortfristiga skulder	25	2 335,5	1 879,9	2 942,9	2 371,8
Summa skulder		**9 079,2**	**8 776,8**	**10 603,8**	**10 208,0**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**20 576,9**	**19 854,0**	**25 090,8**	**23 786,5**
Ställda panter och ansvarsförbindelser					
Borgensåtagande	26	419,1	405,3	419,1	405,3
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	27	1 454,8	1 497,6	1 454,8	1 497,6
Leasingåtagande	28	38,4	13,2	177,4	240,2
Övriga ansvarsförbindelser	29	39,9	41,0	41,5	62,6

Noter till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys, mnkr

Noter Innehållsförteckning

Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper
Not 2	Uppskattningar och bedömningar
Not 3 - 10	Noter till resultaträkningen
Not 11 - 26	Noter till balansräkningen
Not 27	Leasingåtagande
Not 28	Övriga ansvarsförbindelser

Noter

Not 1
Redovisnings- och värderingsprinciper

Huddinge kommun har upprättat delårsrapporten i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Huddinge kommun har använt sig av samma redovisningsprinciper som vid senaste årsbokslut.

Kommunkoncern - sammanställda räkenskaper

Huddinge kommuns sammanställda redovisning har upprättats enligt lagen om kommunal redovisning och rekommendation från rådet för kommunal redovisning.

Sammanställningen har skett enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering.

I koncernårsbokslutet ingår bolag där kommunen innehar en röstandel över 20 procent. Därutöver ingår även ett kommunalförbund motsvarande 19,09 procent.

Koncernbolagens årsbokslut är upprättad enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFN 2012–1 och regelverket K3. Regelverket K3 innebär bland annat att bolagens anläggningstillgångar skrivs av enligt komponentavskrivnings metoden.

Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommunen och de kommunala bolagen är kommunens redovisningsprinciper vägledande för de sammanställda räkenskaperna.

Kommunkoncernens medlemmar och ägarandelar framgår av figur under avsnitt *”Den kommunala koncernen”* i förvaltningsberättelsen.

Säsongsvariationer och cykliska effekter

Budgeten är fördelad över året och är periodiserad utifrån kända säsongsvariationer och cykliska effekter, med undantag för semesterlöneskuld. Semesterlöneskulden per augusti är 127,1 mnkr lägre jämfört med bokslutet 2025 och innebär en negativ avvikelse jämfört med budget. Orsaken är att intjänandet av semester sker under hela året, men uttaget av semester är koncentrerat till sommarmånaderna. Det innebär att semesterskulden regelmässigt sjunker kraftigt från januari till augusti och återigen stiger till normala nivåer vid kommande årsskifte.

Slutavräkning på den kommunala skatten, enligt SKR:s augustiprognos (SKR cirkulär 26:27), innebär en negativ avvikelse på 61 mnkr jämfört med budget.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster särredovisas i egen not när dessa förekommer i resultaträkningen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 miljoner kronor.

Intäkter

Skatteintäkter

Skatteintäkterna beräknas enligt följande:

- Preliminära månatliga skatteinbetalningar under 2026.
- En prognos från SKR avseende slutavräkning 2026.
- Slutavräkning 2025 enligt det slutliga taxeringsutfallet.

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter som redovisas per 2026-08-31 baseras på SKR:s augustiprognos, i enlighet med rekommendation RKR R2 och SKR cirkulär 26:27.

Gatukostnadsersättningar och investeringsbidrag

Kommunen följer RKR:s rekommendation R2 Intäkter avseende Gatukostnadsersättningar.

Kostnader

Löner

Timanställdas löner redovisas enligt kontantprincipen.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärdet som utgörs av inköpspriset och eventuella utgifter som krävs för att förbereda tillgången för den avsedda användningen. Kostnader för applikationskonsulter och tekniska konsulter inräknas i anskaffningsvärdet där detta är aktuellt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärdet med tillägg för värdehöjande investeringar och med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kommunen tillämpar huvudmetoden, vilket innebär att lånekostnader inte ingår i investeringens anskaffningsvärde.

Investeringsbidrag tas upp som en förutbetald intäkt, långfristig skuld, och periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod.

Nedskrivningar

Om en anläggningstillgångs verkliga värde väsentligt understiger det bokförda värdet och värdeminskningen anses vara bestående ska en nedskrivning göras.

Avskrivningar

Avskrivning på immateriella och materiella anläggningstillgångar görs med linjär avskrivning baserat på tillgångens anskaffningsvärde exklusive eventuellt restvärde. Avskrivningen beräknas på tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas månaden efter det att tillgången tagits i bruk. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Avskrivningstider

Avskrivningstider för koncernen varierar från 3 år till 80 år, beroende på vad investeringen avser. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar är högst fem år om inte avtalstiden med leverantören är längre.

Kommunen tillämpar komponentavskrivningar på investeringar som har betydande komponenter med en väsentlig skillnad i nyttjandeperioder.

Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. För materiella anläggningstillgångar är beloppsgränsen för mindre värde satt till ett prisbasbelopp
(59 200 kr år 2026). För immateriella anläggningstillgångar är beloppsgränsen satt till tio prisbasbelopp (592 000 kr år 2026).

Finansiell leasing

Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella leasingavtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. Dessa avtal ingår i noten för ej avskrivningsbar operationell leasing.

Finansiella leasingavtal med en löptid med minst tre år redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen.

Kommunen redovisar inte finansiell leasing enligt RKR R5 fullt ut. Leasing av fordon redovisas som finansiell leasing enligt rekommendationen. Hyresavtal klassificeras inte som finansiell leasing i årsbokslutet.

Skäl till avvikelse från rekommendationen är att arbetet med att gå igenom befintliga hyresavtal, göra klassificering och beräkningar har tagit mer tid än planerat samt vi under 2025 implementerat ett nytt systemstöd för lokalbank. Kommunen kommer att slutföra arbetet under 2026.

Lång- och kortfristiga fordringar

Den del av en fordran som förfaller till betalning längre än 12 månader från balansdagen redovisas som en långfristig fordran i delårsbokslutet. Fordran som förfaller inom 12 månader redovisas som en kortfristig fordran.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar tas upp med avdrag för osäkra fodringar per balansdagen. Som osäkra kundfordringar betraktas fordringar som är äldre än 90 dagar.

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när kommunen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Detta innebär att köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts, annullerats eller på annat sätt upphört.

Värdering av finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring

Finansiella tillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv av sådana tillgångar kostnadsförs då de uppkommer.

Säkringsredovisning

Kommunen säkrar ränterisker och valutarisker med hjälp av derivat. Hanteringen av ränterisken präglas av ett portföljtänk som innebär att man inte kopplar enskilda säkringar till enskilda lån. Därmed sker också bedömning av effektiviteten på portföljnivå. Effektivitetsbedömningen sker efter ett antal kriterier kopplade till de kritiska villkoren nominella belopp, löptid och räntebas.

Exploateringsredovisning

Exploateringsprojekten delas upp i tre delar, framtagande av detaljplan, försäljning av exploateringsfastigheter och investeringar i samband med exploateringar. Kostnader för framtagande av detaljplan redovisas som en driftkostnad innevarande period. Vid försäljning av exploateringsfastigheter bokförs kostnader som upparbetade kostnader för såld fastighet. Exploateringsresultatet, det vill säga försäljningsintäkter minus kostnader för såld fastighet bokförs i driftresultatet. Investeringar i samband med exploateringar som kommer att ägas av kommunen efter färdigställande redovisas som anläggningstillgångar i kommunens balansräkning.

Medfinansiering av infrastruktur

Från och med 2024 har kommunen anpassat redovisningen av medfinansiering av infrastruktur till ny information från RKR. Information presenterades i maj 2024 och behandlar medfinansiering av infrastruktur då avtalet innehåller klausul om indexreglering av det avtalade bidragsbeloppet. Kommunen redovisar avtal för Spårväg syd och avtal för tunnellösning för Tvärförbindelse Södertörn enligt denna information. Avsättning ska, enligt RKR R9 Avsättningar och ansvarsförbindelse, tas upp till den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Pensioner

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3. Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Noter

Redovisning av kassaflöden

Kassaflödesanalys för kommunen och koncernen upprättas i enlighet med rekommendation R13 från Rådet för kommunal redovisning. Koncernens kassaflödesanalys är redovisad enligt konsolideringsmetoden och utgår ifrån bolagens redovisade kassaflödesanalyser med justering för bland annat skatter i årets resultat. Kassaflödesanalys redovisas inte till delårsbokslutet.

Avsättningar

- Avsättningar för deponi i koncernbolaget SRV. SRV har tre deponier varav deponi 1 och 2 är sluttäckta medan deponi 3 är i aktivt bruk. Avsättning för att hantera framtida kostnader för avslutade deponier består dels av kostnader för efterbehandling dels för sluttäckningskostnad som uppstår i samband med att en deponi avslutas.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Kommunen har tagit tre lån i annan valuta än svenska kronor. Ett lån på 10 miljoner kronor EUR från Deutsche Bank som värderas till fast kurs på 8,87 där 88 700 000 kr skall betalas tillbaka. Detta innebär att kursförändringar ej påverkar detta lån. Kommunen har även ”räntesäkrat” denna affär med en swap där vi erhåller exakt samma EUR i ränta som vi betalar vilket innebär att det inte finns någon valutarisk. Lånet förfaller 2034.

Två lån på 300 miljoner kronor NOK vardera från SEB och Danske Bank. Det ena värderas till fast kurs 103,55 och den andra till 0,98 där SEK 310 650 000 respektive SEK 292 968 750 betalas tillbaka.

Detta innebär att kursförändringar ej påverkar dessa lån. Kommunen har även ”räntesäkrat” dessa affärer med en swap där vi erhåller exakt samma NOK i ränta som vi betalar vilket innebär att det inte finns någon valutarisk. Lånet från SEB och Danske Bank förfaller 2027 respektive 2028.

Not 2
Uppskattningar och bedömningar

Bokföring av avsättning till pensioner görs enligt beräkningar från pensionsadministratör Skandikon.

Kommunen har sedan 2016 respektive 2018 avtal om medfinansiering till statliga anläggningar. Betalning sker enligt prognostiserad betalplan i respektive projekt. Kommunen följer RKRs rekommendation R9 för värdering av avsättning och tillgång. Indexuppräkning sker med KPI och utvecklingen framåt baseras på Riksbankens långsiktiga mål avseende inflationsutvecklingen. Nuvärdesberäkningen av avsättningen baseras på indexjusterat kassaflöde omräknat till dagens penningvärde med avtalets totala löptid och det ränteläge som gällde för aktuell löptid vid avtalet tecknande som grund.

Not 3	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Verksamhetens intäkter	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Försäljningsintäkter	9,5	9,8	152,2	142,2
Bidrag	456,3	432,1	490,2	467,9
Taxor och avgifter	265,8	248,8	749,5	674,4
Hyror och arrenden	76,2	75,5	771,4	708,9
Exploateringsintäkter	104,9	3,1	114,6	3,3

Noter

Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	178,5	172,6	191,1	172,2
Övriga intäkter	12,2	3,7	87,6	74,9
	1 103,3	**945,6**	**2 556,7**	**2 243,9**

Not 4	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Verksamhetens kostnader*	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Personalkostnad	-2 911,4	-2 718,5	-3 235,2	-3 042,0
Lokal- och markhyror	-569,4	-581,0	-74,8	-90,1
Köp av huvudverksamhet	-1 702,6	-1 615,6	-1 774,0	-1 603,4
Lämnade bidrag	-110,3	-108,1	-110,1	-107,8
Exploateringskostnader	-44,2	-41,2	-44,2	-41,2
Bidrag statlig infrastruktur - Förbifart Stockholm**	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Bidrag statlig infrastruktur - Sverigeförhandlingen Spårväg**	-21,3	-21,3	-21,3	-21,3
Bidrag statlig infrastruktur - Tunnel Glömsta**	-15,0	-15,0	-15,0	-15,0
Övriga kostnader	-544,2	-472,6	-1 439,8	-1 426,9
	-5 918,7	**-5 573,5**	**-6 714,7**	**-6 347,9**

*I verksamhetens kostnader redovisas jämförelsestörande poster, se not 11.

** Bidrag statlig infrastruktur avser medfinansiering av Förbifart Stockholm om 12 miljoner kronor samt medfinansiering Sverigeförhandlingen Spårväg om 798,4 miljoner kronor, samt Tunnel Glömsta 562,7 miljoner kronor. Bidragen kommer att lösas upp under 25 år med lika stora delar varje år.

Not 5	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Avskrivningar	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Avskrivningar immateriella tillgångar	0,0	0,0	-0,4	-0,6
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-135,2	-127,5	-442,4	-421,3
Avskrivning på påg byggn, tekn anl RV	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar maskiner och inventarier	-37,6	-39,2	-99,5	-87,6
Nedskrivningar	0,0	0,0	-6,7	-6,7
	-172,8	**-166,7**	**-549,0**	**-516,2**

Not 6	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Skatteintäkter	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Preliminär kommunalskatt	4 582,5	4 438,4	4 582,5	4 438,4
Preliminär slutavräkning innevarande år	-57,8	-15,9	-57,8	-15,9
Slutavräkning föregående år	-1,0	-4,2	-1,0	-4,2
	4 523,7	**4 418,3**	**4 523,7**	**4 418,3**

Noter

Not 7	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Generella statsbidrag och utjämning	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Inkomstutjämningsbidrag	413,0	361,2	413,0	361,2
Kostnadsutjämningsbidrag	140,7	144,5	140,7	144,5
Kommunal fastighetsavgift	154,9	149,5	154,9	149,5
Regleringsavgift/-bidrag	214,0	201,3	214,0	201,3
Utjämningsavgift LSS	-114,3	-114,0	-114,3	-114,0
Övriga bidrag från staten	0,0	16,0	0,0	16,0
	808,3	**758,5**	**808,3**	**758,5**

Not 8	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Finansiella intäkter	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Ränteintäkter utlåning internbanken	203,5	208,7	18,5	23,2
Utdelning på aktier och andelar*	0,0	12,0	3,0	6,0
Pensionsförvaltning	5,9	7,8	5,9	7,8
Borgensavgifter	42,9	39,2	40,4	4,3
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,6	-0,6	4,2
Ränteintäkter ränteswapar internbanken	0,0	0,0	-0,1	0,0
	252,9	**268,3**	**67,2**	**45,5**

Not 9	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Finansiella kostnader*	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Räntekostnader finansiering internbanken	-126,1	-119,2	-136,5	-114,4
Räntekostnader ränteswapar internbanken	7,5	15,1	6,7	14,2
Ränta på pensionsavsättning	-24,8	-57,2	-25,2	-58,2
Räntekostnader pensionsförvaltning	-5,9	-7,8	-5,9	-7,8
Indexuppräkning statlig medfinansiering	-20,0	-12,0	-20,0	-12,0
Övriga finansiella kostnader	-4,3	-2,0	-48,5	-25,4
	-173,5	**-183,1**	**-229,3**	**-203,5**

Not 10	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Extraordinära poster	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Extraordinära kostnader*	-47,3	0,0	-47,3	0,0
	-47,3	**0,0**	**-47,3**	**0,0**

*Avser rivning av kraftnätverk, ett samarbete med Svenska kraftnät.

Not 11	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Jämförelsestörande poster	**2026-08**	**2025-08**	**2026-08**	**2025-08**
Verksamhetens intäkter				
Verksamhetens kostnader				

Noter

Jämförelsestörande post koncernen HUSA	0,0	0,0	0,0	-62,3
Upplösning medfinansiering Infrastrukturellt bidrag**	36,6	-36,6	36,6	-36,6
Generella statsbidrag och utjämning				
Utökat bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden	0,0	2,9	0,0	2,9
Prestationsbaserade medel i syfte att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre	0,0	13,0	0,0	13,0
Finansiella intäkter				
Extrautdelning från Södertörns Energi AB	0,0	12,0	0,0	12,0
Utdelning från Huge Bostäder AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader				
Nuvärdeberäkning medfinansiering infrastrukturellt bidrag**	-20,0	-12,0	-20,0	-12,0
	16,6	**-20,6**	**16,6**	**-82,9**

Not 12	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Immateriella anläggningstillgångar	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Goodwill				
Anskaffningsvärde	0,0	0,7	15,4	14,5
Ackumulerade av- och nedskrivningar	0,0	-0,7	-10,6	-10,9
Bokfört värde	**0,0**	**0,0**	**4,8**	**3,6**
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Anskaffningsvärde	0,0	0,7	15,4	16,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar	0,0	-0,7	-10,6	-10,9
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	0,0	-1,5
Bokfört värde	**0,0**	**0,0**	**4,8**	**3,6**
Immateriella anläggningstillgångar				
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	5,3	5,6
Årets investeringar	0,0	0,0	0,2	0,0
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	0,0	-1,5
Redovisat värde vid årets slut	**0,0**	**0,0**	**4,8**	**3,6**

Noter

Not 13	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Markreserv	264,3	264,3	284,5	284,5
Verksamhetsfastigheter	162,7	168,8	13 104,3	12 493,8
Fastigheter för annan verksamhet	0,0	0,0	0,0	1,0
Publika fastigheter	3 323,9	3 339,9	3 323,9	3 339,9
Pågående arbeten i samhällsbyggnadsprojekt	445,1	384,6	445,1	384,6
Övriga pågående arbeten	228,7	252,4	2 842,1	2 279,1
Bokfört värde	**4 424,8**	**4 410,0**	**20 000,0**	**18 783,0**
Anskaffningsvärde	6 031,1	6 121,3	29 163,1	28 242,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 606,3	-1 711,3	-8 572,6	-8 412,4
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	--590,6	-1 046,7
Bokfört värde	**4 424,8**	**4 410,0**	**20 000,0**	**18 783,0**
Redovisat värde vid årets början	4 410,0	4 207,8	19 838,1	18 578,0
Årets investeringar	151,5	414,8	1 239,5	2 026,5
Avyttringar och utrangeringar	-0,9	0,0	-26,8	-111,3
Årets avskrivningar	-135,2	-194,7	-459,5	-651,5
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	20,0
Övriga förändringar	-0,7	-17,9	-0,7	-32,0
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	-590,6	-1 046,7
Redovisat värde vid årets slut	**4 424,8**	**4 410,0**	**20 000,0**	**18 783,0**

** Elimineringarna för 202608 går att följa via underlag från Specease, koncernlakan och justeringar och elimineringar.

Not 14	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Maskiner och inventarier	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Maskiner och inventarier	281,4	303,0	1 176,9	1 208,8
IT	0,0	0,0	6,7	4,9
Fordon	21,7	9,5	116,9	93,3
Konstverk	2,6	2,6	8,9	8,9
Pågående arbeten	325,1	325,7	384,2	372,5
Bokfört värde	**630,8**	**640,8**	**1 693,6**	**1 688,4**
Anskaffningsvärde	1 163,6	1 248,6	3 399,3	3 433,1
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-532,6	-607,8	-1 713,8	-1 752,8
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	8,1	8,1
Bokfört värde	**630,8**	**640,8**	**1 693,6**	**1 688,4**
Redovisat värde vid årets början	640,8	677,2	1 721,7	1 683,5
Årets investeringar	28,4	27,5	121,5	123,1
Avyttringar och utrangeringar	-0,8	-6,4	-10,1	-8,0
Årets avskrivningar	-37,6	-59,1	-147,6	-120,0
Övriga förändringar	0,0	1,7	0,0	1,7
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	8,1	8,1
Redovisat värde vid årets slut	**630,8**	**640,8**	**1 693,6**	**1 688,4**

Noter

Därav finansiell leasing anskaffningsvärde	16,2	17,2	17,0	18,0
Därav finansiell leasing ackumulerade avskrivningar	-2,8	-3,4	-3,1	-3,6
Årets investeringar, finansiell leasing	15,7	1,5	15,7	1,5

Not 15	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Värdepapper, andelar och aktier*	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Huddinge Bostäder AB	705,7	705,7	0,1	0,1
Huddinge Samhällsfastigheter AB	414,5	414,5	0,0	0,0
Stockholm Vatten AB	2,5	2,5	2,5	2,5
SRV återvinning AB	0,4	0,4	19,3	19,3
Södertörns Energi AB	5,0	5,0	0,0	0,0
Stockholmsregionens försäkrings AB	9,0	9,0	9,0	9,0
Kommuninvest ekonomisk förening	55,1	55,1	55,1	55,1
Övriga	0,1	0,1	-38,2	-67,2
Bostadsrätter	102,6	102,6	102,6	102,6
	1 294,9	**1 294,9**	**150,4**	**121,4**

Not 16	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Långfristiga fordringar	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Lån till Huddinge Bostäder AB	11 045,0	5 900,0	0,0	0,0
Lån till Huddinge Samhällsfastigheter AB	0,0	4 375,0	0,0	0,0
Lån till Söderenergi AB	713,0	746,4	506,3	529,9
Lån till Södertörns Energi AB	529,0	529,0	264,5	264,5
Övriga långfristiga fordringar	0,9	1,1	3,1	3,3
	12 288,0	**11 551,5**	**773,9**	**797,7**

Not 17	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Bidrag till infrastruktur	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Bidrag till statlig infrastruktur - Förbifart Stockholm				
Bidrag till statlig infrastruktur	12,0	12,0	12,0	12,0
Föregående års upplösning bidrag	-4,3	-3,8	-4,3	-3,8
Årets upplösning bidrag	-0,3	-0,5	-0,3	-0,5
	7,4	**7,7**	**7,4**	**7,7**
Bidrag till statlig infrastruktur - Sverigeförhandlingen Spårväg				
Bidrag till statlig infrastruktur	798,4	798,4	798,4	798,4
Föregående års upplösning bidrag	-255,5	-223,5	-255,5	-223,5
Årets upplösning bidrag	-21,3	-31,9	-21,3	-31,9
	521,6	**542,9**	**521,6**	**542,9**
Bidrag till statlig infrastruktur - Tunnel Glömsta				
Bidrag till statlig infrastruktur	562,7	562,7	562,7	562,7
Föregående års upplösning bidrag	-134,8	-112,3	-134,8	-112,3

Noter

Årets upplösning bidrag	-15,0	-22,5	-15,0	-22,5
	412,9	**427,9**	**412,9**	**427,9**
Bidrag till statlig infrastruktur, totalt	**941,8**	**978,4**	**941,8**	**978,4**

Not 18	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Förråd med mera	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Varulager	0,0	0,0	0,0	0,0
Exploateringsfastigheter	63,1	73,7	63,1	73,7
Exploateringsmark	42,4	42,4	42,4	42,4
Bränslelager	0,0	0,0	30,1	44,6
Övrigt lager	0,0	0,0	60,1	58,4
	105,5	**116,0**	**195,7**	**219,0**

Not 19	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Kortfristiga fordringar	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Kundfordringar	25,6	106,5	94,5	193,5
Momsfordran	31,3	130,5	162,7	204,0
Upplupna skatteintäkter	0,0	20,3	34,3	33,0
Fordran kommunal fastighetsavgift	189,0	176,2	189,0	176,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	252,5	253,5	282,3	223,2
Upplupna driftbidrag från staten	64,5	30,7	64,5	30,7
Övriga fordringar	8,0	27,1	102,0	163,3
	570,9	**744,7**	**929,3**	**1 023,8**

Not 20	**Kommunen**		**Sammanställda räkenskaper**	
Kassa och bank	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Kassa och bank *	320,3	117,6	401,3	171,2
	320,3	**117,6**	**401,3**	**171,2**

Noter

Not 21	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Eget kapital	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Årets resultat	375,9	366,9	415,5	93,8
Resultatutjämningsreserv**	735,9	735,9	737,5	741,1
Resultatreserven	237,0	65,9	237,0	65,9
Övrigt eget kapital	6 923,1	6 727,3	8 822,6	8 442,3
Ingående eget kapital andel i obeskattade reserver (BR)	0,0	0,0	49,8	39,7
	8 271,8	**7 895,9**	**10 262,4**	**9 382,7**

Eget kapital	**2026-08**	**2025-12**
Nämndernas ackumulerade över- och underskott*	141,2	141,2
varav		
Kommunstyrelse	12,8	12,8
Förskolenämnd	18,0	18,0
Grundskolenämnd	61,7	61,7
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	24,6	24,6
Socialnämnd	13,0	13,0
Vård- och omsorgsnämnd	3,4	3,4
Kultur- och fritidsnämnd	7,8	7,8
Klimat- och stadsmiljönämnd	0,0	0,0
Bygglovs - och tillsynsnämnd	-0,1	-0,1
Överskott som reserverats för pensionskostnader*	250,0	250,0
Resultatutjämningsreserv**	735,9	735,9
Resultatreserven***	237,0	237,0
Övrigt eget kapital	6 907,8	6 531,9
	8 271,8	**7 895,9**

*Nämnder för med sig resultat till nästa år enligt ekonomistyrningsprinciper för Huddinge kommun. Åren 2004-2006 avsattes totalt 250 miljoner kronor som omstruktureringskostnad för framtida ökade pensionskostnader.
** År 2013 beslöt fullmäktige att införa en resultatutjämningsreserv. Av resultaten för 2010–2023 har totalt 735,9 miljoner kronor satts av.
*** Under 2024 infördes resultatreserven som ska ersätta resultatutjämningsreserv. För mer information, se avsnittet ”Balanskravresultat”.

Not 22	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Avsättningar för pensioner enligt blandad modell	1 459,6	1 438,1	1 531,3	1 511,5
Avsättning för visstidspensioner m.m.	17,1	18,8	17,1	18,8
Avsättning löneskatt	358,2	353,4	358,2	353,4
Bokfört värde	**1 834,9**	**1 810,3**	**1 906,6**	**1 883,7**
Ingående avsättning till pensioner	1 810,3	1 725,4	1 883,7	1 803,7
Pensionsutbetalningar	-25,3	-36,6	-29,1	-41,0
Ny intjänad pension	21,9	42,5	22,9	42,4
Finansiell kostnad	19,6	50,1	20,6	51,8
Övrigt	3,5	12,4	3,7	10,7
Förändring av löneskatt	4,8	16,6	4,7	16,1

Noter

Utgående avsättning	**1 834,9**	**1 810,3**	**1 906,6**	**1 883,7**
Utredningsgrad, %	98	97	98	97
Antal visstidsförordnanden	2	5	2	5
varav politiker	2	5	2	5

Noter

Not 23	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Övriga avsättningar	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Avsättning medfinansiering statlig infrastruktur, Sverigeförhandlingen Spårväg samt Tunnel Glömsta*	1 390,9	1 370,9	1 390,9	1 370,9
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	876,8	852,0
Efterbehandling och sluttäckning av deponi	0,0	0,0	41,5	41,5
Övriga avsättningar	0,0	0,0	8,7	43,4
Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver (BR)	0,0	0,0	0,0	4,2
	1 390,3	**1 370,9**	**2 318,0**	**2 312,1**

*Avsättningen avser bidrag till statlig infrastruktur. Sverigeförhandlingen Spårväg Syd, nominellt belopp 731 miljoner kronor, Tunnel Glömsta, nominellt belopp 492 miljoner kronor samt indexuppräkning enligt avtal, mot KPI 2016 respektive 2017. Indexuppräknade belopp har sedan nuvärdesberäknats med avseende på planerad utbetalningstidpunkt

Not 24	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Långfristiga skulder	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	5 883,9	6 098,0	6 406,9	6 662,1
Finansiell leasing	330,0	311,6	444,2	425,8
Förutbetalda intäkter, gatukostnadsersättningar*	191,2	143,8	191,2	143,8
Förutbetalda intäkter, investeringsbidrag**	338,6	343,5	349,4	354,2
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	269,3	250,3
	6 743,7	**6 896,9**	**7 660,9**	**7 836,2**

* Gatukostnadsersättningar följer from 2020 RKRs rekommendation R2 intäkter och jämförande värde för 2019 har korrigerats enligt samma princip.
**Investeringsbidrag periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.

	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Genomsnittlig ränta, %	1,73	2,33	1,86	2,33
Genomsnittlig ränta, %, exkl derivat	1,84	2,61	1,95	2,61
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,66	2,94	2,66	2,94
Kapitalförfall, andel av lån				
0-1 år	17%	10%	17%	10%
1-3 år	43%	47%	43%	47%
3-5 år	31%	34%	31%	34%
5-10 år	8%	9%	8%	9%
Över 10 år	0%	0%	0%	0%
Genomsnittlig räntebindningstid, år inkl. derivat	2,60	2,79	2,60	2,79
Genomsnittlig räntebindningstid, år exkl. derivat	0,60	0,75	0,60	0,75
Marknadsvärde säkringsinstrument	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Säkrad låneskuld, mnkr	6 642,0	5 905,5	6 642,0	5 905,5

Noter				
Marknadsvärde derivat, mnkr	76,0	40,4	72,3	40,4

Noter

Not 25	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Kortfristiga skulder	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut*	1 251,7	645,5	1 292,6	688,7
Certifikat	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder	200,9	474,7	392,1	500,6
Personalens skatter, avgifter och avdrag	58,4	58,4	88,9	74,4
Förutbetalda driftbidrag från staten	122,9	88,6	132,3	94,2
Semesterskuld och övertidsskuld	40,5	85,7	63,7	112,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	658,1	507,5	930,0	797,8
Övriga kortfristiga skulder	2,9	19,5	43,1	104,2
	2 335,5	**1 879,9**	**2 942,9**	**2 371,8**

Not 26	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Borgensåtagande	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Huge Bostäder AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	0,3	0,3	0,3	0,3
Delägda bolag/förbund	244,6	230,7	244,6	230,7
Bostadsrättsföreningar	174,3	174,3	174,3	174,3
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0
	419,1	**405,3**	**419,1**	**405,3**

Huddinge kommun har i december 2004 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan medlemmarna har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Huddinge kommuns ansvar, enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser per 2026-06-30 uppgår till 680 475 miljoner kronor och totala tillgångar till 694 695 miljoner kronor. Huddinge kommuns totala förpliktelser uppgår samma period till 2 063 miljoner kronor och totala tillgångar till 2 111 miljoner kronor. Kommunens totala insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening uppgår till 131 752 400 kronor 2026-06-30.

Not 27	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Ingående ansvarsförbindelse	1 497,6	1 545,8	1 497,6	1 545,8
Utbetalningar	-61,1	-90,5	-61,1	-90,5
Övrigt (inkl. ränte- och basbeloppsuppräkning)	26,6	51,7	26,6	51,7
Löneskatt	-8,4	-9,4	-8,4	-9,4
	1 454,8	**1 497,6**	**1 454,8**	**1 497,6**

Noter

Not 28	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Leasingåtagande	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Finansiella leasingavtal som överstiger 3 år, Fordon Nuvärdesberäknade minimileaseavgifter				
Framtida leasingavgifter som förfaller inom ett år	5,3	4,6	22,6	36,0
Framtida leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	15,5	4,0	137,1	127,8
	20,8	**8,6**	**159,6**	**163,8**
Ej uppsägningsbara operationella avtal som överstiger 3 år				
Framtida leasingavgifter som förfaller inom ett år	5,7	2,7	5,8	24,4
Framtida leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	9,7	1,9	9,7	51,9
Framtida leasingavgifter som förfaller senare än fem år	2,2	0,0	2,2	0,0
	17,6	**4,6**	**17,7**	**76,4**
	38,4	**13,2**	**177,4**	**240,2**

Not 29	Kommunen		Sammanställda räkenskaper	
Övriga ansvarsförbindelser	**2026-08**	**2025-12**	**2026-08**	**2025-12**
Söderenergi AB - fastighetsinteckning	0,0	0,0	1,7	1,7
Södertörns Energi AB - företagsinteckning	0,0	0,0	0,0	0,0
Södertörns Brandförsvar - övriga ansvarsförbindelser pensioner	28,9	29,7	28,9	29,7
Förvaltade fonder	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga ansvarsförbindelser pensioner*	10,9	11,2	10,9	31,1
	39,9	**41,0**	**41,5**	**62,6**

*Avser förtroendevalda som omfattas av tidigare pensionsbestämmelser. För dessa har kommunen ett pensionsansvar för de som fullgör uppdrag i kommunen på heltid eller en betydande del av heltid. För att uppnå full pension krävs i normalfallet 12 års tjänstgöring. Två verksamma omfattas av rätten till visstidspension. Om dessa personers uppdrag upphör har kommunen skyldighet att betala ut visstidspension.

Driftsredovisning

	HELÅR			PERIOD JAN-AUG			
Driftredovisning, mnkr	Budget helår 2026	Prognos helår 2026	Avvikelse prognos - budget 2026	Ack budget 2026-08	Utfall 2026-08	Avvikelse utfall - budget 2026-08	Utfall 2025-08
Kommunstyrelse	-895,6	-904,0	-8,4	-597,8	-584,8	13,0	-530,3
Överförmyndarnämnden	-7,9	-7,9	0,0	-5,3	-5,8	-0,6	-5,1
Förskolenämnd	-941,2	-940,7	0,5	-625,4	-620,3	5,1	-628,2
Grundskolenämnd	-2 226,3	-2 219,3	7,0	-1 480,3	-1 469,9	10,4	-1 396,6
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	-857,9	-834,2	23,7	-573,6	-549,7	23,9	-524,5
Socialnämnd	-522,1	-530,2	-8,0	-349,3	-357,8	-8,6	-354,7
Vård- och omsorgsnämnd	-1 559,5	-1 575,7	-16,2	-1 043,4	-1 049,5	-6,1	-1 015,8
Kultur- och fritidsnämnd	-328,9	-325,9	3,0	-221,6	-216,4	5,2	-209,5
Bygglovs- och tillsynsnämnd	-69,1	-67,0	2,2	-43,1	-37,7	5,5	-31,3
Natur- och stadsmiljönämnd	-274,0	-294,0	-20,0	-181,3	-191,3	-10,0	-163,0
Revision	-4,2	-4,2	0,0	-2,8	-1,9	0,9	-2,5
Summa nämnder	**-7 686,7**	**-7 703,0**	**-16,3**	**-5 123,9**	**-5 085,2**	**38,7**	**-4 861,4**
Reserverade medel	-154,0	-85,4	68,6	-104,5	-26,2	78,3	-0,8
Pensioner, kapitaltjänstintäkter	201,2	180,6	-20,5	134,1	193,4	59,3	244,6
Avskrivningar	-283,9	-262,7	21,2	-189,3	-172,5	16,8	-166,7
Exploateringsverksamhet	110,0	200,0	90,0	73,3	55,2	-18,2	-10,8
Nämndernas finansiella kostnader	0,7	0,7	0,0	0,4	0,7	0,2	0,4
Summa verks. nettokostn.	**-7 812,8**	**-7 669,8**	**143,0**	**-5 209,9**	**-5 035,4**	**175,2**	**-4 794,7**
Skatteintäkter	6 844,1	6 786,0	-58,1	4 562,8	4 523,7	-39,1	4 418,3
Statsbidrag och utjämning	972,3	980,1	7,8	648,2	653,4	5,2	609,0
Kommunal fastighetsavgift	227,4	232,3	4,9	151,6	154,9	3,3	149,5
Finansiella intäkter	385,9	381,2	-4,7	259,3	252,9	-6,3	268,3
Finansiella kostnader	-242,4	-276,9	-34,5	-161,6	-173,5	-11,9	-183,1
Resultat	**374,5**	**433,0**	**58,5**	**250,3**	**376,0**	**125,7**	**467,4**
Resultat, ekonomiskt mål	**264,5**	**233,0**	**-31,5**	**177,0**	**318,7**	**141,7**	**456,1**

Till och med augusti 2026 har kommunstyrelsen/kommunfullmäktige beslutat om tilläggsanslag med 5,9 miljoner kronor. Beloppen ingår i budget 2026 helår. Samtliga anslag har finansierats från reserverade medel.

Kommunfullmäktige beslutade om tilläggsanslag på 3,1 miljoner kronor i april 2026 och 2,8 miljoner kronor i juni.

Kommunstyrelsen prognostiserar ett underskott på 8,4 miljoner kronor för året, vilket motsvarar en avvikelse mot budget på 0,9 procent. Underskottet förklaras främst av kostnader av engångskaraktär, bland annat pensionskostnader hänförliga till tidigare år inom Södertörns brandförsvarsförbund, kostnader för politiska sekreterare och fackligt anställda samt kostnader kopplade till den pågående lokalvårdstvisten. Sammantaget uppgår dessa kostnader till 12,7 miljoner kronor. Exklusive dessa poster prognostiserar kommunstyrelsen ett överskott. Samtidigt finns osäkerheter i prognosen kopplade till bland annat införandet av nytt ekonomisystem och IT-drift, inköp till det nya kommunhuset samt planerade åtgärder inom förvaltningen av kommunägda fastigheter. Resultatet för perioden visar ett överskott på 13,0 miljoner kronor, vilket främst förklaras av fördröjd uppstart av större planerade projekt och upphandlingar inom IT-drift, nytt kommunhus och fastighetsunderhåll. Justerat för dessa tidsförskjutningar uppgår det underliggande resultatet till ett underskott på cirka 8,8 miljoner kronor.

Jämfört med motsvarande period 2025 har kommunstyrelsens kostnader ökat med 10,3 procent. Ökningen förklaras främst av högre personalkostnader, bland annat till följd av 48 fler anställda och löneökningar på omkring 3 procent. Även kostnaderna för konsulter och inhyrd personal, varor och tjänster samt kapitalkostnader har ökat. Samtidigt har kostnaderna för köp av verksamhet minskat med 5,2 miljoner kronor, främst till följd av en ny finansieringsmodell för Södertörns brandförsvarsförbund som medfört en lägre avgift.

Förskolenämnden prognostiserar ett överskott på 0,5 miljoner kronor för året, motsvarande 0,1 procent av nämndens totala budget. Överskottet förklaras främst av högre intäkter från barnomsorgsavgifter samt högre externa intäkter, bland annat statsbidrag och interkommunala ersättningar. Detta motverkas av högre kostnader för ersättning till kommunala och fristående utförare till följd av fler barn än budgeterat. Den egna regin prognostiserar samtidigt ett överskott på 2,0 miljoner kronor. Resultatet för perioden visar ett överskott på 5,1 miljoner kronor, medan den egna regin redovisar ett underskott på 6,3 miljoner kronor. Periodens positiva avvikelse förklaras bland annat av högre barnomsorgsavgifter än budgeterat.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader minskat med 1,3 procent, motsvarande 7,9 miljoner kronor. Justerat för den tidigarelagda utbetalningen av reservmedel till fristående utförare har nettokostnaderna minskat med 2,7 procent. Minskningen följer i stort volymutvecklingen, där antalet inskrivna barn har minskat med 105 barn, motsvarande 1,7 procent. Inom förskoleverksamheten har personal- och konsultkostnaderna minskat, samtidigt

som kostnaderna för köp av verksamhet från fristående regi har ökat till följd av uppräkning av förskolepengen och fler barn i fristående verksamhet.

Grundskolenämnden prognostiserar ett överskott på 7,0 miljoner kronor för året, motsvarande 0,3 procent av nämndens nettobudget. Överskottet förklaras främst av högre intäkter än budgeterat. Samtidigt prognostiseras 15 fler elever i grundskolan, 175 fler elever i fritidsverksamheten och 13 fler elever i anpassad grundskola än budgeterat, vilket medför ökade kostnader. De kommunala skolorna prognostiserar sammantaget ett resultat i nivå med budget. Resultatet för perioden visar ett överskott på 10,4 miljoner kronor, vilket främst förklaras av högre intäkter från barnomsorgsavgifter för fritidshem, fler inpendlande elever samt högre statsbidrag än budgeterat. De kommunala grundskolorna redovisar samtidigt ett underskott på 6,6 miljoner kronor för perioden, främst till följd av högre personalkostnader och centralt reserverade medel som ännu inte betalats ut.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 5,2 procent. Justerat för den tidigarelagda utbetalningen av medel för särskilda satsningar till fristående verksamheter uppgår ökningen till 4,4 procent. Ökningen förklaras främst av högre personalkostnader. Samtidigt har antalet elever minskat med 1,0 procent, motsvarande 169 färre elever. Lokalkostnaderna har minskat med 0,3 procent, bland annat till följd av lägre kostnader för paviljonger.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden prognostiserar ett överskott på 23,7 miljoner kronor för året, motsvarande 2,8 procent av budgeten. Överskottet förklaras främst av högre intäkter än budgeterat, framför allt schablonintäkter från Migrationsverket för folkbokförda personer från Ukraina samt högre ersättningar för elever från andra kommuner som studerar vid Huddinges gymnasieskolor. Resultatet för perioden visar ett överskott på 23,9 miljoner kronor, vilket främst förklaras av att 25,3 miljoner kronor i schablonintäkter från Migrationsverket har intäktsförts under perioden.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 4,8 procent. Ökningen förklaras bland annat av högre kostnader inom gymnasieskolan till följd av höjda programpriser, där både den generella programprishöjningen och en särskild satsning på introduktionsprogrammen bidrar till ökningen. Kostnaderna för arbetsmarknadsåtgärder har också ökat, bland annat till följd av fler introduktions- och Huddingejobb samt förstärkningar inom det kommunala aktivitetsansvaret. Inom ekonomiskt bistånd har nettokostnaderna ökat trots att antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har minskat, vilket förklaras av att kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd ligger kvar på en högre nivå.

Socialnämnden prognostiserar i sin helårsprognos ett underskott på 8 miljoner kronor vilket motsvarar 1,5 procent av nämndens budget. Underskottet beror främst på ökade kostnader för externa placeringar samt övriga kostnader som inhyrd personal och skolskjutsar. Resultatet för perioden januari-augusti visar ett underskott på 8,6 miljoner kronor vilket förklaras av samma orsaker som underskottet på helår. Då underskottet avseende köp av verksamhet och ökade volymer kvarstår föreslås att nämnden äskar medel ur de reserverade medlen om 8 miljoner kronor, i sådant fall prognostiseras en budget i balans.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 3 miljoner kronor eller 1 procent vilket förklaras av ökade kostnader för personal och inhyrda konsulter.

Vård- och omsorgsnämnden prognostiserar ett underskott på 16 miljoner kronor vilket motsvarar 1 procent av nämndens budget. Underskottet förklaras främst av att personalkostnader ligger högre än budgeterad med en ackumulerad avvikelse på 33 miljoner kronor per augusti och en prognos på -54 miljoner kronor för helår. Underskottet finns främst inom egen regi som prognostiserar ett underskott om 47 miljoner kronor. Verksamheten för vård och omsorg av äldre i egen regi visar ett underskott för perioden på 38 miljoner kronor och prognostiserar ett underskott om 46 miljoner kronor för helåret. Utförare i egen regi inom LSS redovisar ett mindre överskott per augusti och prognostiserar ett underskott på 1 miljon kronor på helår. Det prognostiserade underskottet kompenseras delvis av ej budgeterade statsbidrag samt lägre kostnader till följd av lägre volymer för boendeinsatserna, både inom äldreomsorg och funktionsstöd.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 34 miljoner kronor eller 3 procent. Förändringen förklaras främst av ökade personalkostnader och kostnader för köp av verksamhet.

Kultur- och fritidsnämndens prognostiserade överskott på 3 miljoner kronor förklaras huvudsakligen av att flera av de särskilda satsningarna för 2026 successivt har införts under året och därför ännu inte fått full helårseffekt samt att den planerade fritidsgården i centrala Huddinge senarelagts. Under perioden januari till augusti har nämnden ett överskott på 5 miljoner kronor av samma anledning. Jämfört med samma period förra året har nettokostnaderna ökat med 3 procent, vilket också främst förklaras av att nämnden fått ökad ram för särskilda satsningar.

Bygglovs- och tillsynsnämnden prognostiserar ett överskott på 2,2 miljoner kronor vilket främst förklaras av lägre kapitalkostnader. För perioden redovisas en

positiv avvikelse mot budget med 5,5 miljoner kronor. Intäkterna är 2,5 miljoner kronor lägre än budget vilket främst avser bygglov. Kostnaderna är 7,9 miljoner kronor lägre än budget vilket främst förklaras av vakanshållning och lägre kapitalkostnader. Nämndens budget har förstärkts med 3,8 miljoner kronor avseende Ny plan- och bygglag. Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 20 procent (6 miljoner kronor) vilket till stor del förklaras av minskade intäkter.

Natur- och stadsmiljönämnden prognostiserar ett underskott på 20 miljoner kronor på grund av höga kostnader för vinterväghållning under de snörika månaderna under årets början samt ökade kapitalkostnader. För perioden redovisar nämnden ett underskott på 10 miljoner kronor vilket också förklaras av vinterväghållningen (-17 miljoner kronor) samtidigt som övriga verksamheter visar ett överskott som främst förklaras av att insatser förskjutits i avvaktan på nytt avtal för vägarbeten.

Jämfört med motsvarande period 2025 har nämndens nettokostnader ökat med 17 procent eller 28 miljoner kronor. Även det beror på de högre kostnaderna för vinterväghållning.

Investeringsredovisning

Kommunens investeringar

Investeringsredovisning, mnkr	Budget helår 2026	Prognos helår 2026	Avvik-else	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Avvik-else	Utfall jan-aug 2025
Kommunstyrelse	214,6	140,2	74,4	143,1	36,8	106,2	236,3
varav samhällsbyggnadsinvesteringar	*168,0*	*110,0*	*58,0*	*112,0*	*24,2*	*87,8*	*230,9*
varav övriga investeringar	*46,6*	*30,2*	*16,4*	*31,1*	*12,6*	*18,4*	*5,3*
Förskolenämnd	6,8	4,5	2,3	4,5	2,4	2,1	0,0
Grundskolenämnd	8,0	8,0	0,0	5,3	3,2	2,1	10,2
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Socialnämnd	0,7	0,7	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0
Vård- och omsorgsnämnd	4,4	1,0	3,4	2,9	0,7	2,3	0,5
Kultur- och fritidsnämnd	7,2	7,2	0,0	4,8	0,9	3,9	0,8
Bygglovs- och tillsynsnämnd	1,4	1,4	0,0	0,9	0,0	0,9	0,6
Natur- och stadsmiljönämnd	110,0	110,0	0,0	73,3	45,6	27,7	49,9
Summa	**353,1**	**273,0**	**80,1**	**235,4**	**89,7**	**145,7**	**300,4**
Leasing	-	-	-	-	**15,7**	-	**2,9**
Anläggningar erhållna utan ersättning	-	-	-	-	**0,0**	-	**0,0**

Kommunens investeringsbudget för 2026 uppgår till 353 miljoner kronor, inklusive överförd oförbrukad budget från 2025 enligt beslut i april 2026. Det prognostiserade utfallet för året är 273 miljoner kronor, vilket motsvarar 77 procent av budgeten.

Kommunstyrelsens positiva avvikelse i helårsprognosen förklaras främst av att Trafikplats högskolan har skjutits fram och av att kommunen erhållit exploateringsersättning från exploatörer som är med och finansierar investeringar i infrastruktur. För kommunstyrelsens övriga investeringar förklaras avvikelsen främst av oförbrukad investeringsreserv för lokalprojekt.

Natur- och stadsmiljönämndens investeringar avser främst reinvesteringar i gator, parker, broar, belysning och dagvatten. Utfallet uppgår till 41 procent av årets budget men hela budgeten förväntas förbrukas.

Övriga nämnder redovisar låga utfall för investeringarna hittills. Prognoserna visar antingen att hela budgeten kommer att förbrukas eller positiva avvikelser.

Större pågående investeringsprojekt

Pågående projekt	Budget, totalt	Ackumulerat utfall	Prognos, totalt	Budget 2026	Utfall jan-aug 2026	Prognos 2026
Grantorp 5:3	-80,0	-52,4	-80,0	2,6	-6,0	-5,8
Brandstegen	-123,0	-174,0	-144,7	0,0	0,0	0,0
Utsälje 1:48-1:53	-4,0	-11,4	-10,4	0,5	5,9	6,1
Vidja etapp 2	-568,0	-324,7	-367,3	-66,8	-28,0	-71,5
Trafikplats Högskolan	-441,0	-31,8	-535,7	-9,6	22,6	-4,8
Ingvar Kamprads allé*	-265,6	-78,6	-232,8	15,1	-7,4	33,1
Drevviksparken	-16,0	-1,5	-16,6	-4,9	-1,1	-3,3
Norra Långsjön park	-15,0	-8,6	-9,1	-1,4	-1,7	-1,9
GC-väg Stambanevägen etapp 1	-12,8	-20,3	-19,2	3,5	0,3	1,3
Röda Gången	-8,8	-4,1	-10,3	-7,6	-2,8	-8,6
Högmoraparken	-17,0	-2,0	-17,3	-14,6	-0,2	-11,9
Ny korsning Dalhemsvägen Storängsleden	-14,2	-5,0	-16,1	-10,9	-1,7	-10,0

* Projektet har ett bruttoinvesteringsbeslut. I kolumnerna för budget totalt, ackumuleratutfall och prognostotalt redovisas därför bruttoinvestering vilket innebär att gatukostnadsersättning, exploateringsersättning och investeringsbidrag är exkluderade. För övriga projekt redovisas nettoinvestering.

Projektet Brandstegen är färdigutbyggt men det förväntas inkomster från andra exploateringsprojekt i Storängen som avser anläggningar byggda i Brandstegen. Projektet avviker negativt från budget på grund av tidigare reglering mot Stockholm Vatten och Avfall.

Vidja etapp 2 har ett nytt genomförandebeslut.

För projektet GC-väg Stambanevägen etapp 1 har utgifterna ökat på grund av höga trafikanordningskostnader och hantering av förorenad asfalt.

För Trafikplats högskolan har Trafikverket flaggat för ökade kostnader vilket sannolikt kommer att innebära att ett nytt genomförandebeslut behövs.

För projektet Ingvar Kamprads allé har ett nytt genomförandebeslut fattats.

Se vidare bilagan Uppföljning av plan för samhällsbyggnad.

Bolagens investeringar

Pågående projekt* över 50 mnkr Mnkr	Budget, totalt	Prognos, totalt	Avvikelse totalt	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Huddinge samhällsfastigheter AB						
Nytt kommunhus & huvudbibliotek	1 268,3	1 191,8	76,5	318,9	114,2	204,8
Solfagraskolan - nybyggnad	444,1	445,7	-1,6	110,0	30,2	79,8
Solfagraskolan - idrottshall	108,4	112,4	-4,0	19,0	4,8	14,2
Solfagraskolan - fotbollsplan	65,9	62,9	3,0	0,0	0,2	-0,2
Nya Huddingehallen	1 469,5	1 426,4	43,2	201,3	47,4	153,9
P-garage nya Huddingehallen	281,8	273,0	8,8	39,8	12,0	27,9
Drifthus	196,5	194,8	1,7	0,0	0,7	-0,7
Stortorps storkök	54,7	54,7	0,0	23,0	4,8	18,2
Kontinuitetsplanering_Mobilitet	56,9	59,3	-2,3	23,1	3,4	19,7
Huge bostäder AB						
Nyproduktion Studenten 1 - bostäder	655,1	655,1	0,0	225,0	95,0	130,0
Nyproduktion, Studenten 1 - förskola	95,1	95,1	0,0	31,0	7,3	23,7
Nyproduktion, Bonden 7	452,8	452,8	0,0	128,0	57,9	70,1
Stambyte, Forellen 11	135,2	135,2	0,0	25,0	5,0	20,0
Stambyte, Grantorp etapp 1 Vårdaren 2-4	439,5	439,5	0,0	139,0	183,0	-44,0
Stambyte, Pelaren 5	51,3	51,3	0,0	0,0	4,0	-4,0
Stambyte, Pelaren 6	51,3	51,3	0,0	1,0	40,6	-39,6
Stambyte, Pelaren 7	51,3	51,3	0,0	1,0	50,6	-49,6
Stambyte, Pelaren 8	51,3	51,3	0,0	50,0	14,5	35,5
Stambyte, Taket 3	125,8	125,8	0,0	50,0	1,0	49,0
Stambyte, Ängsgården 7	108,6	108,6	0,0	0,0	72,5	-72,5
Stambyte, Ängsgården 8	109,6	109,6	0,0	71,0	69,2	1,8
Ombyggnation, Flemingbergs Centrum	58,3	58,3	0,0	2,0	32,3	-30,3
Ombyggnation, Skogås Centrum	69,7	69,7	0,0	4,0	19,5	-15,5
UC & Värmestråk Grantorp	67,0	67,0	0,0	8,0	3,0	5,0
Ventilation Ormen Långe 5-8	108,1	108,1	0,0	60,0	60,0	0,0
Fiberinstallation hela Huges bestånd	110,7	110,7	0,0	0,0	24,1	-24,1
Byte till 2-rörssystem i Grantorp	186,2	162,0		14,0	10,0	4,0
Söderenergi AB**						
Konvertering FIVP3	60,5	6035	0,0	14,1	14,1	0,0

*Projekt där genomförandebeslut finns dvs inga projekt i programskede eller förstudieskede.

** Avser hela investeringen. Kommunens ägarandel av Söderenergi AB är 29%.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Inga projekt har färdigställts under året. Bland de pågående projekten ligger tyngdpunkten på det nya kommunhuset där årets prognostiserade upparbetning uppgår till 114 miljoner kronor. Under hösten har det första spadtaget tagits för Nya Huddingehallen (sim- och idrottshall) samt för Solfagraskolan.

Huge Bostäder AB

De två stors nybyggnadsprojekten Bonden och Studenten är i sitt slutskede och inflyttning i Studenten pågår. Stambyte och renovering på ett flertal fastigheter fortskrider med god framdrift och delprojekt färdigställs löpande. Utbyte av undercentraler, värmestråk och värmesystem pågår i Grantorp där totalt 13 fastigheter berörs. Totalt är det 13 fastigheter i Grantorp som berörs.

Bolagens och kommunalförbundets verksamheter

Huge Bostäder AB

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	11	4	22	11	7
Årets investeringar	1 226	1 150	622	1 045	-105

Resultatprognosen för helåret ligger på 11 miljoner kronor, 7 miljoner kronor över budgeterade 4 miljoner kronor. Hyreshöjning för 2026 blev 3,45 procent för bostäder mot budgeterade 5,0 procent. För lokaler är motsvarande siffra 0,92% mot budgeterade 1,37%. Sammanlagt ett intäktsbortfall mot budget på 14 miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgår per augusti till 22 miljoner kronor, 19 miljoner kronor över budget för perioden. Stor påverkan av ökade marknadsräntor, i kombination med stigande skuld i bolaget utgör fortsatt utmaningar för resultatet.

Avseende investeringsverksamheten har flertalet stambytesprojekt startats under året och fortskrider enligt plan. Huvuddelen av årets utfall är hänförligt till de arbetena. Nybyggnationen av både Bonden 7 och Studenten 1 är i slutfasen och inflyttning pågår, dock med en viss del kvarstående vakanser. Den totala

investeringsbudgeten för året ligger på 1 150 miljoner kronor. Hittills har 622 miljoner kronor upparbetats. För helåret beräknar bolaget kunna upparbeta 1 045 miljoner kronor, givet att stambytesprojekten fortskrider enligt plan. Upprustningarna och nybyggnationerna kommer att stärka bolagets driftnetto genom både ökade intäkter och minskade driftkostnader.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	-81	-2	46	34	35
Årets investeringar	352	988	448	813	-175

Huddinge Samhällsfastigheter AB inklusive dotterbolaget redovisar ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 46 miljoner kronor per sista augusti. Budgeterat resultat är -2 miljoner kronor och överskottet förklaras till större delen av att försäkringsersättning kopplad till branden på äldreboendet Västergården har resultatförts i enlighet med gällande praxis. Prognostiserat resultat för helåret är 34 miljoner kronor, att jämföra mot -2 miljoner kronor i budget.

Investeringarna för perioden uppgår till 448 miljoner kronor. För helåret uppgår prognosen till 813 miljoner kronor, mot budgeterade 988 miljoner kronor. Jämfört med rapportering vid årsbokslutet 2025-12-31 har index stigit med knappt 2% till och med augusti 2026, vilket påverkar prognoserna för både pågående och kommande projekt. Sammantaget uppgår utgifter för planerade projekt till cirka 5 miljarder kronor, varav Kommunhus, simhall och Solfagraskolan står för nära 60 procent av volymen.

Södertörns Energi AB/Södertörns Fjärrvärme AB

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	38	0	10	46	46
Årets investeringar	61	77	44	81	4

Liksom de flesta marknader har även den europeiska energimarknaden påverkats kraftigt av både kriget i Ukraina och konflikten mellan USA och Iran. Det har

drabbat verksamheten med dyrare transporter och kraftigt höjda priser på bränsle och insatsvaror. Utvecklingen har lett till krav på prishöjningar hos Söderenergi, vilket i sin tur ger en ökad kostnad hos Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB), Södertörns Energis distributionsbolag. Vid ingången av 2026 förutsågs möjligheten till en avmattning i den tidigare branta prisuppgången. Oroligheter på energimarknaden och stor efterfråga på gas i Europa talar dock för att det höga prisläget kommer att fortsätta, och att riskerna ligger på uppsidan. Under perioden januari till augusti i år har försäljningen av fjärrvärme varit något högre jämfört med samma period föregående år. Detta beror främst på kallare väder under årets första månader, vilket har lett till ett ökat värmebehov. Samtidigt har kostnaden för värmeinköp ökat jämfört med föregående år. Resultatet per augusti i år uppgår till 10 miljoner kronor, att jämföra med 38 miljoner kronor förra året. De kallare månaderna under slutet av året förväntas bidra till resultatet och för helåret pekar prognosen på ett resultat på 46 miljoner kronor, mot budgeterade 0 miljoner kronor.

Bolagets investeringar avser i huvudsak åtgärder i ledningsnät, och uppgår per sista augusti till 44 miljoner kronor, mot budgeterade 54 miljoner kronor för perioden. På helåret prognostiseras investeringar på 81 miljoner kronor vilket är i linje med budget.

Söderenergi AB

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	-114	0	62	28	28
Årets investeringar	248	274	154	174	-120

Söderenergi AB uppvisar per augusti ett resultat (efter finansnetto) på 62 miljoner kronor, mot budgeterade 23 miljoner kronor för perioden, och prognosen för helåret uppgår till 28 miljoner kronor. Delårets starkare resultat beror dels på att produktionsmarginalen totalt sett är förbättrad, dels på att elproduktionen under perioden mars till juli har legat över budget och med gynnsam prisbild. En del av överskottet förväntas bestå under resten av året med en prognos på 28 miljoner kronor, mot budgeterade noll. Bränslekostnaderna har under 2026 stabiliserats något på en fortsatt hög nivå jämfört med de mest volatila perioderna, även om osäkerheten fortfarande är stor.

Kriget i Ukraina har dock alltjämt en stor påverkan med volatila elpriser och höga bränslepriser som följd. Även tillgången på bränsle kan från tid till annan vara osäker, vilket i sin tur kan påverka möjligheten att producera el och värme.

Bolaget har utfört både underhållsarbeten och nyetablering i anläggningsparken och investeringssidan uppvisar ett utfall per augusti på 154 miljoner kronor. Investeringarna avser tekniska komponenter i produktionsanläggningarna och åtgärder inom bränslehantering, pannor, el och automation. För helåret är bedömningen att bolaget redovisar ett investeringsutfall på sammanlagt 174 miljoner kronor.

SRV Återvinning AB

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	-22	3	-28	3	0
Årets investeringar	106	148	54	107	-41

Året präglas av normala förhållanden avseende insamlingen av avfall och lägre volymer än förväntat avseende behandling. Beaktat att volymer är en viktig faktor bevakar SRV löpande gapet mellan inflöde och kapacitet för att stimulera aktiviteter som genererar större volymer. Sverige är påverkat av den globala osäkerheten kopplad till de konflikter som påverkar energi- och finanssektorerna, vilket innebär att hushåll och företag håller tillbaka konsumtion och investeringar.

Byggsektorn har en stor påverkan på SRV:s verksamhet både på kort och lång sikt. Under året har byggandet återhämtat sig något, vilket får påverkan på avfallsvolymer och intäkter. Resultatet per sista augusti uppgår till -28 miljoner kronor efter finansnetto men förväntas gå tillbaka till budgeterade 3 miljoner kronor för helåret. Underskottet per sista augusti beror till stor del på säsongsvariationer, och att kostnader för fordon har fallit ut lägre än budgeterat. En ytterligare bidragande faktor är att arbetet med införandet av färgade avfallspåsar har avbrutits.

Budgeterad investeringsram för året uppgår totalt till 148 miljoner kronor. Per sista augusti har totalt 54 miljoner kronor upparbetats, och ytterligare 53 miljoner kronor ligger i prognosen för helåret. Merparten av investeringarna avser fordon, entreprenadmaskiner, behållare, kärl och annan utrustning.

Södertörns brandförsvarsförbund

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Utfall aug-2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos-budget
Resultat efter finansnetto	-12	0	-4	-5	-1
Årets investeringar	33	22	17	25	3

Brandförsvarsförbundets verksamhet utgörs, utöver de uppenbara delarna räddning och släckning, också av tex. utbildningsinsatser för skolor och inspektioner i offentliga lokaler. I den interna verksamheten ingår även övning, vidareutbildning och träning i grupp. Utfallet för perioden är -4 miljoner kronor och 2 miljoner kronor under budget för perioden. Resultatet per sista december förväntas uppgå till -5 miljon kronor. Underskottet kopplas bland annat till utmaningar med att anpassa debiteringsmodellen efter Nackas utträde ur förbundet.

Investeringarna för årets åtta första månader uppgår till 17 miljoner kronor och avser investeringar i egna fastigheter, fordon och släckutrustning. Prognosen för helåret uppgår till 25 miljoner kronor.